

Session 2:

## **IPA-Projekte brauchen Projektmanagement – aber welches?**

Spurensuche und Erfahrungsaustausch

05.05.2023 Hannover

# **DVP Kongress 2023**





# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

---

Spurensuche und Erfahrungsaustausch

Die **Integrierte Projektabwicklung IPA** gewinnt in Deutschland zunehmend an Bedeutung und immer mehr Projekte gehen diesem Modell nach. Dabei kommen ganz unterschiedliche Ansätze zur **Einbindung des Projektmanagements** zum Einsatz.

Es ist an der Zeit, diese unterschiedlichen Ansätze auf den Prüfstand zu stellen und eine Antwort auf die Frage zu geben, wie wir als Projektmanagement den Erfolg von IPA-Projekten unterstützen können.

- **Welche Rolle muss das Projektmanagement einnehmen?**
- **Welche Projektmanagement-Aufgaben fallen in welcher IPA-Phase an?**
- **Welches Leistungsbild ist dafür erforderlich?**
- **Wie ist die vertragliche Einbindung?**

Ganz nach dem IPA-Leitsatz „Best for Project“ begeben wir uns mit Vertretern der wesentlichen Allianzpartner auf Spurensuche und Erfahrungsaustausch, um erste Grundsätze zu einem Rollenverständnis und einem Leistungsbild zu entwickeln.



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

---

Wichtige Hinweise zum Start / Agenda

## Was Sie heute erwartet

- eine **Podiumsdiskussion** mit **erfahrenen IPA-Partner:innen** und **interaktiver Publikumsbeteiligung**

## Agenda

1. Einführung in die Session
2. Kurzeinführung IPA (Was ist IPA? Idee / Rollen / Anforderungen an die Zusammenarbeit)
3. Impulsvorträge wesentlicher Allianzpartner (Planer / Baufirmen / Bauherr / IPA-Coach / Rechtsanwalt)  
-> Projektmanagement in IPA-Projekten aus der Sicht der Allianzpartner
4. Diskussion mit Allianzpartnern und Publikum zu Aufgaben, Leistungsbild und Beauftragung des Projektmanagements in IPA-Projekten
5. Zusammenfassung / Fazit



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

---

Wichtige Hinweise zum Start / Session-Beteiligte

## Wer sich der Diskussion auf der Bühne stellt und IPA-Erfahrungen mit uns teilt

- Als **Planerin** - Dipl.-Ing. Mirjam Borowietz (ZWP Ingenieur-AG)
- Als **Bauausführender** - Dipl.-Volksw. Wolfgang McNichols (Zech Bau SE)
- Als **Bauherr** - Dipl.-Ing. (FH) Kai Hamel (STÄWOG)
- Als **Rechtsanwalt** - Prof. Dr. Heiko Fuchs (Kapellmann & Partner)
- Als **IPA-Coach** - Markus Schedensack (Yukon Projects GmbH)

## Wer Sie durch die Session führt

### #teamconvis

- Dipl.-Ing. Jörg Hensel
- Dipl.-Ing. Arch. Doreen Landgraf



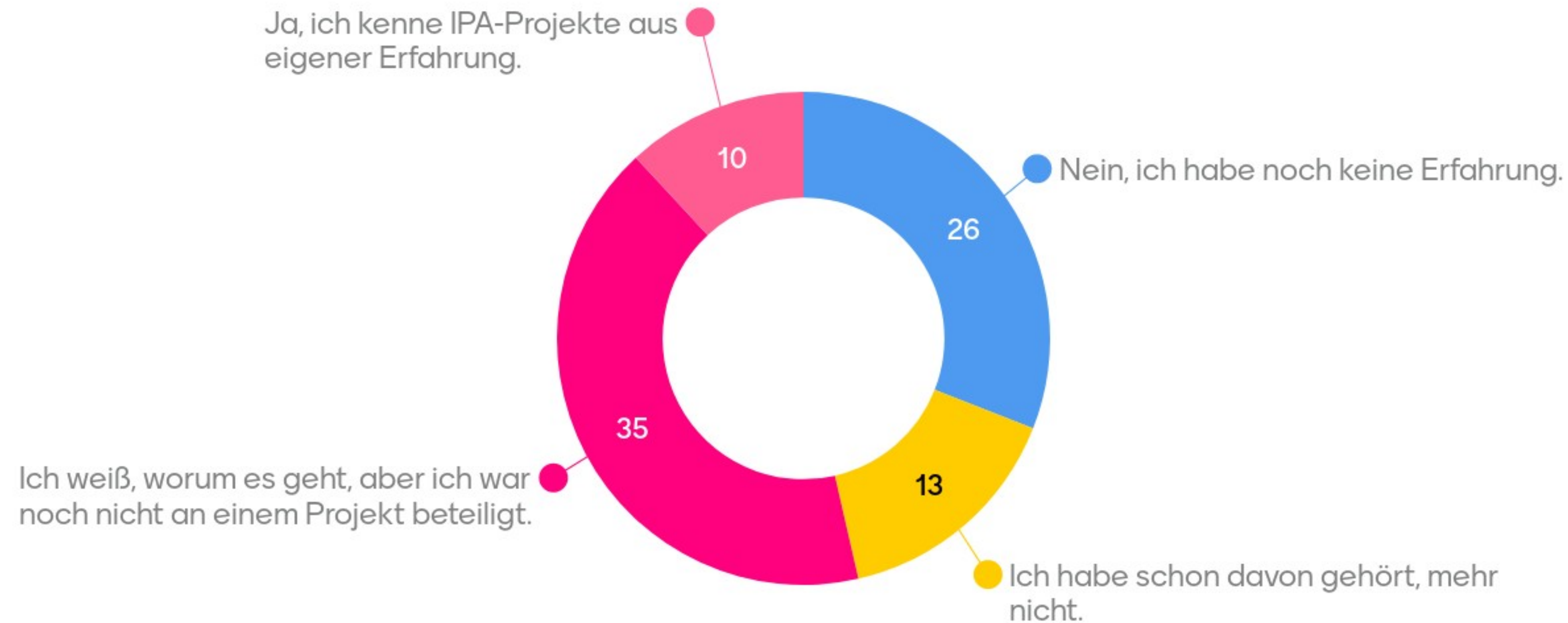
# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Wichtige Hinweise zum Start / Publikumsbeteiligung

## Wie Sie sich beteiligen können

- **Ihre Mitarbeit ist gefragt** - Halten Sie Ihre Smartphones bereit für unsere **Online-Publikumsbefragungen** (Wir nutzen Mentimeter [www.menti.com](https://www.menti.com) für unsere Umfragen. Code: **29349719**)
- **Fragen können während der Diskussionsrunde gern gestellt werden. Wir bitten um Ihr Handzeichen. Wir kommen dann mit einem Mikrofon gern zu Ihnen.**

# Haben Sie bereits Erfahrung mit Integrierter Projektentwicklung (IPA)?









# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

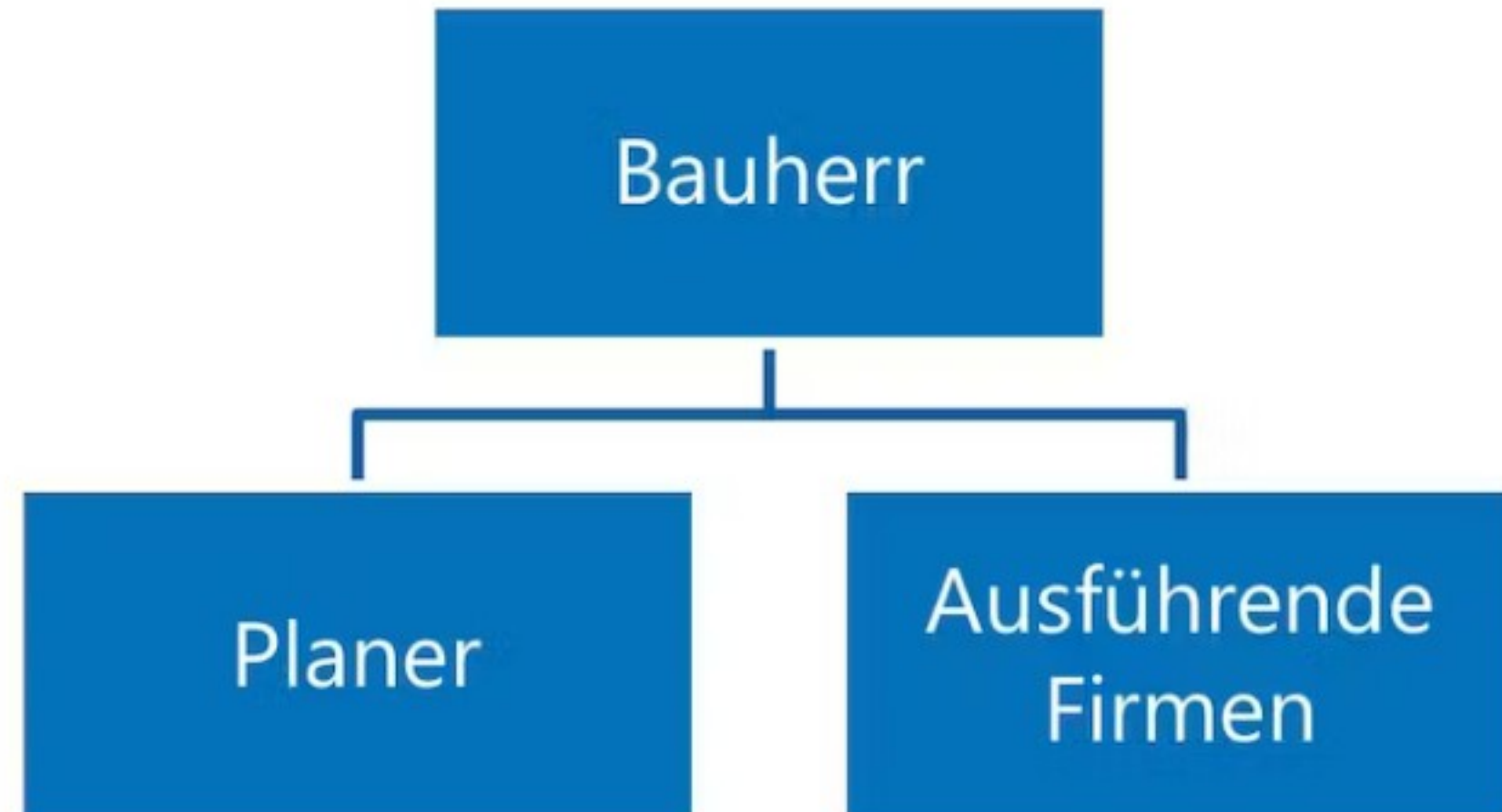
Was ist IPA? Idee / Rollen / Anforderungen an die Zusammenarbeit

## Integrierte Projektabwicklung (IPA)

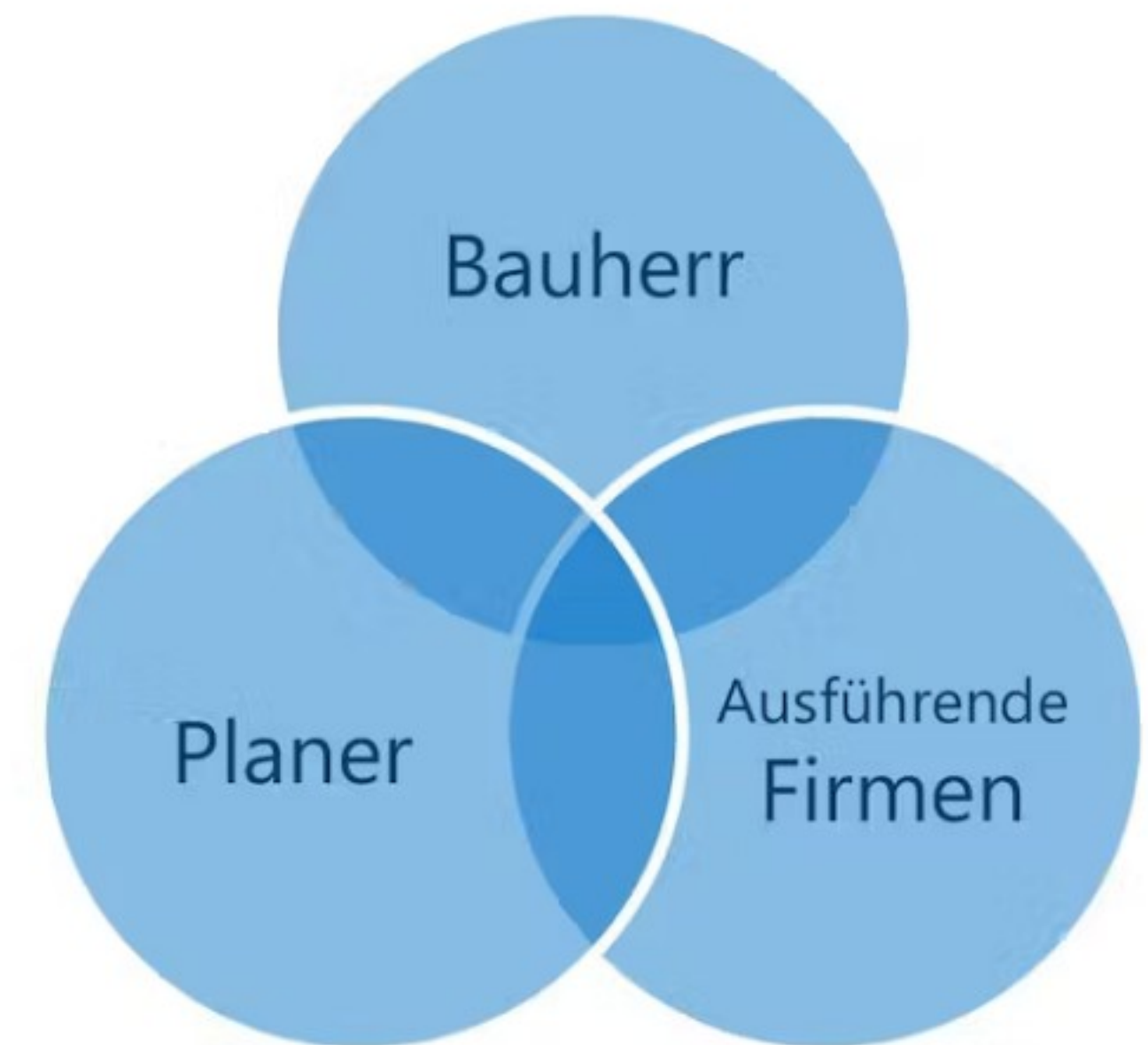
Warum denn schon wieder ein neues Projektabwicklungs- und Vertragsmodell?

Was soll das bringen?

- **Zusammenarbeit**
- **Partnerschaft**
- **Miteinander**
- **Wertschätzung**
- **Respekt**
- **Vertrauen**
- **Lösungsorientiert**
- **Zielorientiert**
- **Best for project**
- **Freude am Projekt...**



Traditionelles Projektabwicklungsmodell



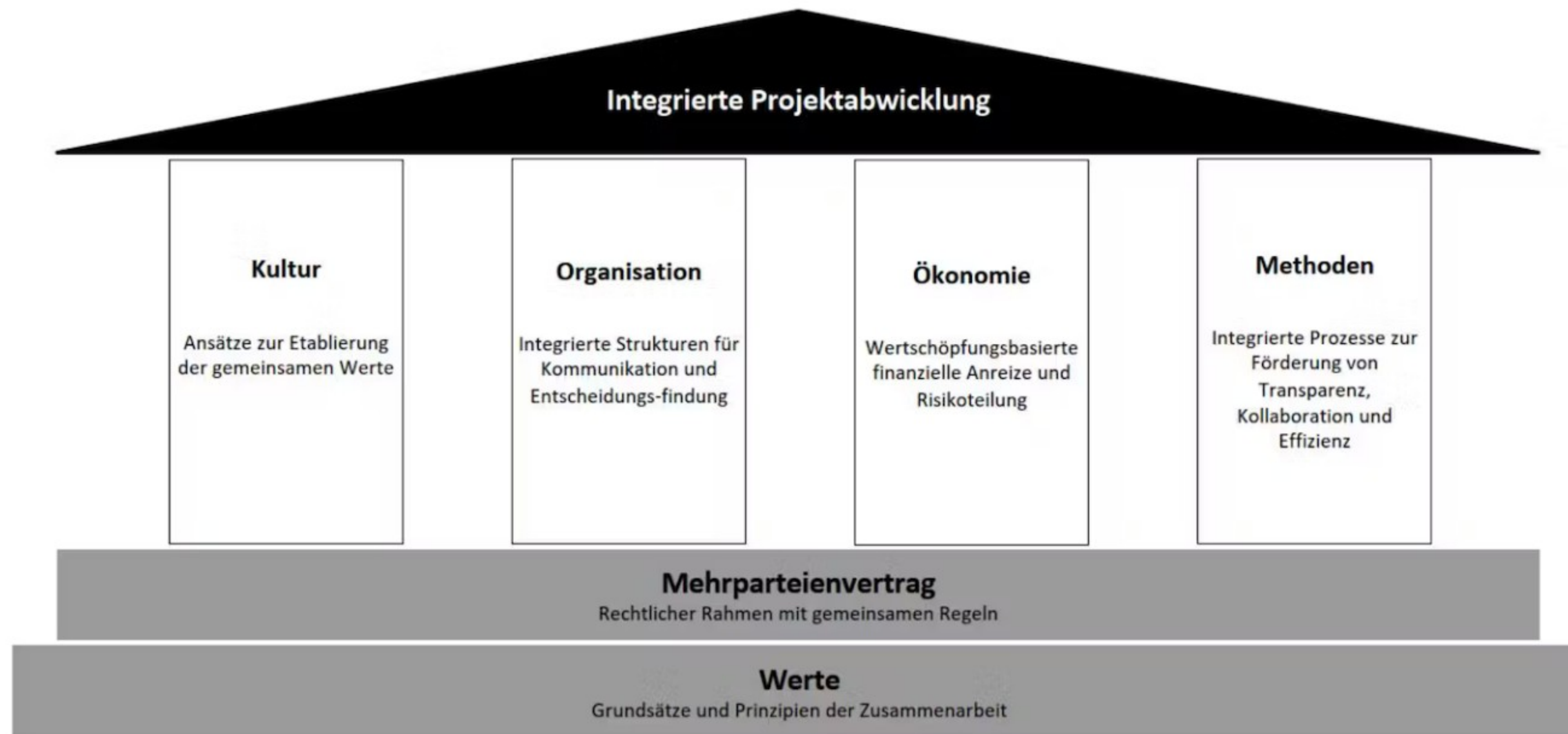
Modell der Integrierten Projektabwicklung (IPA)



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Was ist IPA? Idee / Rollen / Anforderungen an die Zusammenarbeit

**IPA** - Bausteine für einen Systemwechsel und Kulturwandel





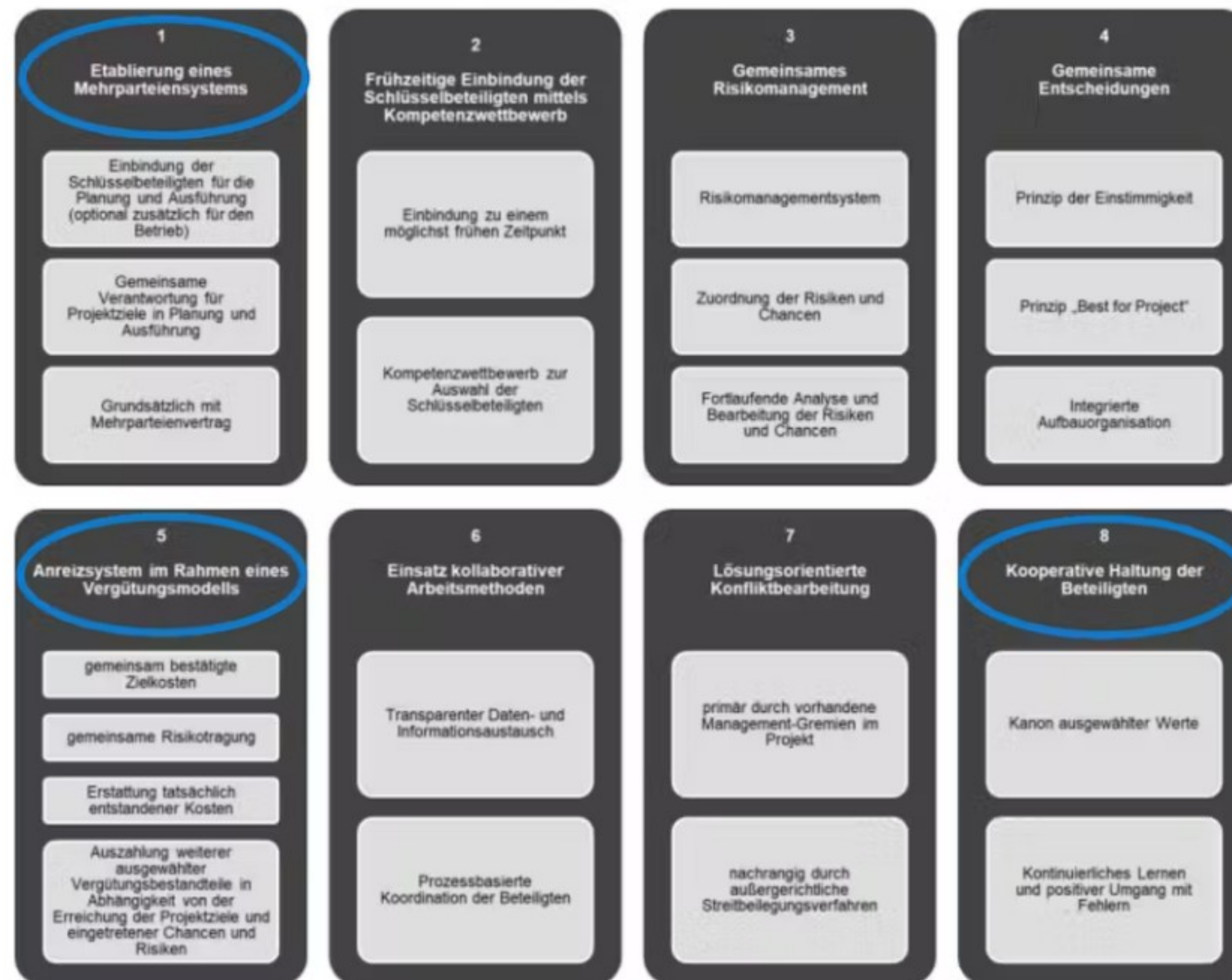
# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Was ist IPA? Idee / Rollen / Anforderungen an die Zusammenarbeit

## Die Idee:

Rahmenbedingungen schaffen, die es den Projektbeteiligten in höherem Maße als bei traditionellen Modellen ermöglichen, Projektziele zu erreichen

## Das System (Charakteristika und Modellbestandteile):



Quelle: IPA-Zentrum (2022): Integrierte Projektabwicklung (IPA) – Charakteristika und konstitutive Modellbestandteile, Abb. 2, S. 5



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Was ist IPA? Idee / Rollen / Anforderungen an die Zusammenarbeit

## INTEGRATION für etwas **GEMEINSAMES**



**GEMEINSAME**

PROJEKT-IDEE

**GEMEINSAME**

PROJEKT-ZIELE

**GEMEINSAMER**

PROJEKT-ERFOLG / MISSERFOLG



**echte, unternehmensübergreifende**

**>>> TEAM-ARBEIT <<<**



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

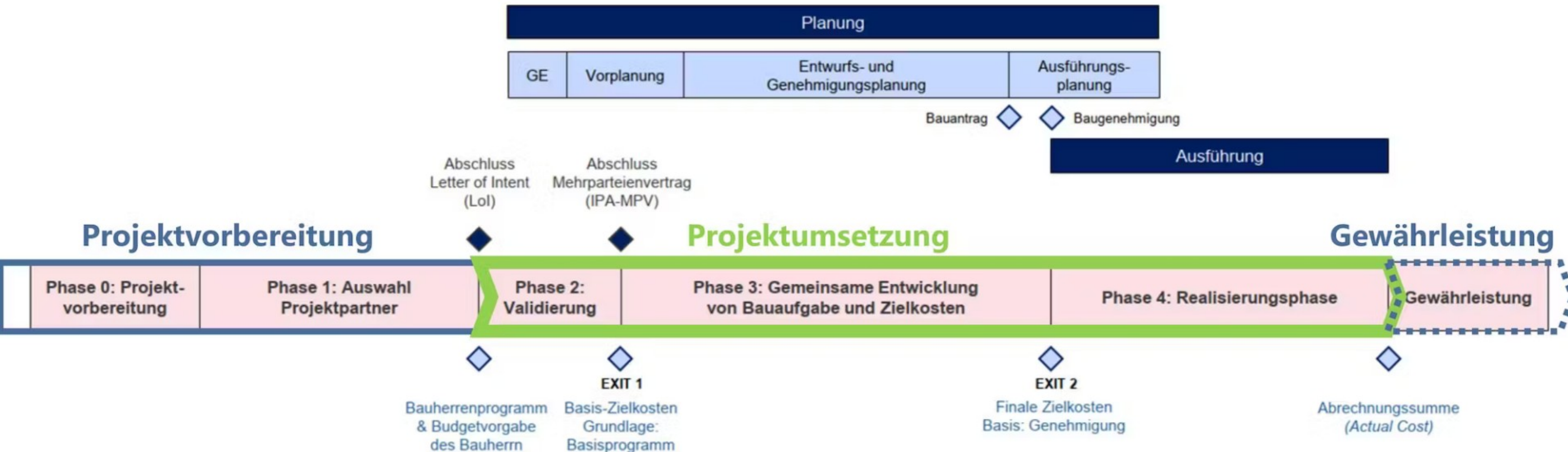
Was ist IPA? Idee / Rollen / Anforderungen an die Zusammenarbeit





# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

## Projektphasenmodell – IPA-Phasen und PM-Phasen



Quelle: nach Breyer Rechtsanwälte / Yukon Projects GmbH



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Was ist IPA? Idee / Rollen / Anforderungen an die Zusammenarbeit

## IPA-Teamorganisation

### Senior Management Team (SMT)

- Generalplaner, Bauherr, Generalunternehmer

### Project Management Team (PMT)

- Generalplaner, Bauherr, Generalunternehmer

### Project Implementation Team (PIT)

- Entwurfsplaner, Fachplaner, Berater, Ausführungsgewerke, ...

**FRAGE** >> Wer übernimmt im IPA-Team das Projektmanagement? In welcher Form?

- Organisation / Kommunikation / Dokumentation
- Aufgabensteuerung
- Termin-Controlling
- Nachunternehmer-Management
- Überprüfung Qualitäten
- Abnahme
- Kosten- / Chancen-Risikomanagement
- ...





# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Impulsvorträge – Projektmanagement in IPA-Projekten aus Sicht der Allianzpartner



**Planerin** - Dipl.-Ing. Mirjam Borowietz (ZWP Ingenieur-AG)



## Key Statement

Die Abwicklung von Projekten im IPA-Modell führt nicht dazu, dass wesentliche Aufgaben des Projektmanagements, wie z.B. Terminplanung, Risikomanagement, Kommunikationsplanung, Dokumentation, Projektfortschrittskontrolle und Budgetkontrolle entfallen.

Die entscheidende Frage ist jedoch: Von wem werden diese Aufgaben im Sinne von „Best for Project“ übernommen? Und die Antwort darauf wird sich von Projektteam zu Projektteam unterscheiden.



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Impulsvorträge – Projektmanagement in IPA-Projekten aus Sicht der Allianzpartner



**Bauausführender** - Dipl.-Volksw. Wolfgang McNichols (Zech Bau SE)



## Key Statement

Die IPA- Methodik löst alleine aus sich heraus keine Projektaufgaben; die detaillierte Kenntnis der Methodik ist aber elementar für die Rollen- und damit Aufgabenzuordnung. Für den Projektsteuerer kann dies den Wandel vom Bauherrnvertreter zum Teamunterstützer bedeuten.



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Impulsvorträge – Projektmanagement in IPA-Projekten aus Sicht der Allianzpartner



**Bauherr** - Dipl.-Ing. (FH) Kai Hamel (STÄWOG) **Bauherrenvertreter** – Dipl.-Ing. Jörg Hensel (CONVIS)



## Key Statement (Hr. Hensel)

Für den Bauherren bedeutet die Anwendung der IPA-Methodik einen **großen kulturellen Wandel vom Auftraggeber zum Team-Mitglied**. Dadurch ändern sich auch die Aufgaben und die vertragliche Einbindung einer Projektsteuerung als Bauherrenvertreter und Projektmanager.



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Impulsvorträge – Projektmanagement in IPA-Projekten aus Sicht der Allianzpartner



**Rechtsanwalt** - Prof. Dr. Heiko Fuchs (Kapellmann & Partner)



## Key Statement

Nicht ohne Schauder greift des Menschen Hand in des Geschicks geheimnisvolle Urne – Warum die **Beteiligung des Projektmanagers am Vergütungssystem** des Mehrparteienvertrags **keine Selbstverständlichkeit** ist.



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Impulsvorträge – Projektmanagement in IPA-Projekten aus Sicht der Allianzpartner



**IPA-Coach** - Markus Schedensack (Yukon Projects GmbH)



## Key Statement

IPA-Projekte brauchen **das richtige** Projektmanagement – auf das **Mindset** kommt es an!



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Diskussion

**JA -> IPA-Projekte brauchen Projektmanagement!**

**Wie können wir als Projektsteuerer den Erfolg von IPA-Projekten unterstützen?**



- Welche Projektmanagement-Aufgaben fallen in welcher IPA-Phase an?  
Wer kann diese Aufgaben am Besten erledigen?



- Ist zur Erläuterung der Aufgaben ein neues Leistungsbild erforderlich?  
Wenn ja, was sind wesentliche Punkte eines solchen Leistungsbildes?



- Wie kann die vertragliche Einbindung des Projektmanagements gestaltet werden? Welche Optionen sind hier denkbar?



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Diskussion

**JA -> IPA-Projekte brauchen Projektmanagement!**

**Wie können wir als Projektsteuerer den Erfolg von IPA-Projekten unterstützen?**



- **Welche Projektmanagement-Aufgaben fallen in der Umsetzungsphase an?  
Wer kann diese Aufgaben am Besten erledigen?**



- Ist zur Aufgabenbeschreibung ein neues Leistungsbild erforderlich?  
Wenn ja, was sind wesentliche Punkte eines solchen Leistungsbildes? Wie sollte es aufgebaut sein?



- Wie kann die vertragliche Einbindung des Projektmanagements gestaltet werden?  
Welche Optionen sind hier denkbar?

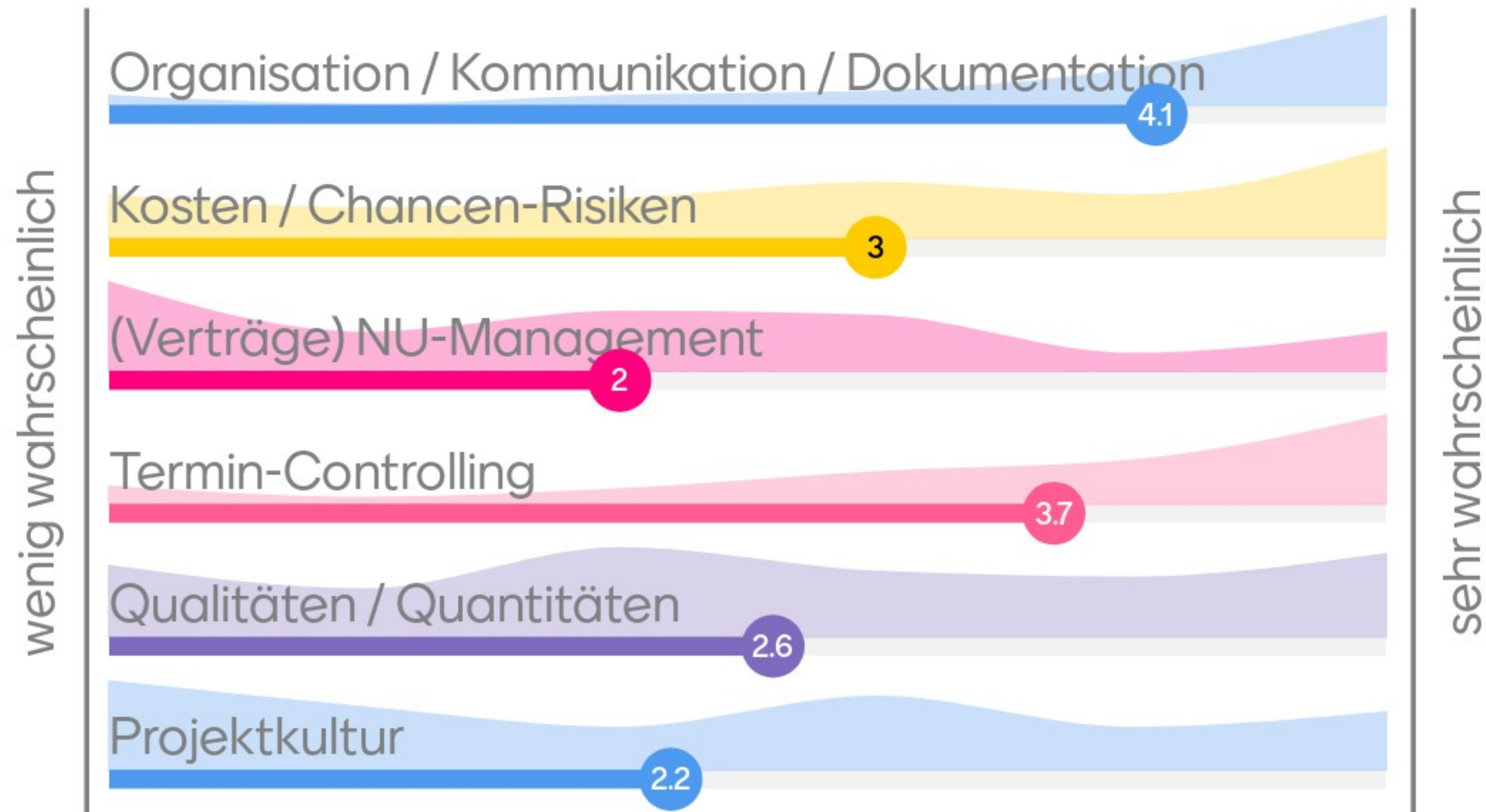


# Bei wem sehen Sie im Wesentlichen die Verortung der Projektmanagement-Aufgaben im IPA-Projekt?





# Welche PM-Leistungen würden Sie bei einem externen Projektmanager verorten?





# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Diskussion

**JA -> IPA-Projekte brauchen Projektmanagement!**

**Wie können wir als Projektsteuerer den Erfolg von IPA-Projekten unterstützen?**



- Welche Projektmanagement-Aufgaben fallen in der Umsetzungsphase an?  
Wer kann diese Aufgaben am Besten erledigen?



- **Ist zur Aufgabenbeschreibung ein neues Leistungsbild erforderlich?**  
**Wenn ja, was sind wesentliche Punkte eines solchen Leistungsbildes? Wie sollte es aufgebaut sein?**



- Wie kann die vertragliche Einbindung des Projektmanagements gestaltet werden?  
Welche Optionen sind hier denkbar?



# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Diskussion

**JA -> IPA-Projekte brauchen Projektmanagement!**

**Wie können wir als Projektsteuerer den Erfolg von IPA-Projekten unterstützen?**



- Welche Projektmanagement-Aufgaben fallen in der Umsetzungsphase an?  
Wer kann diese Aufgaben am Besten erledigen?



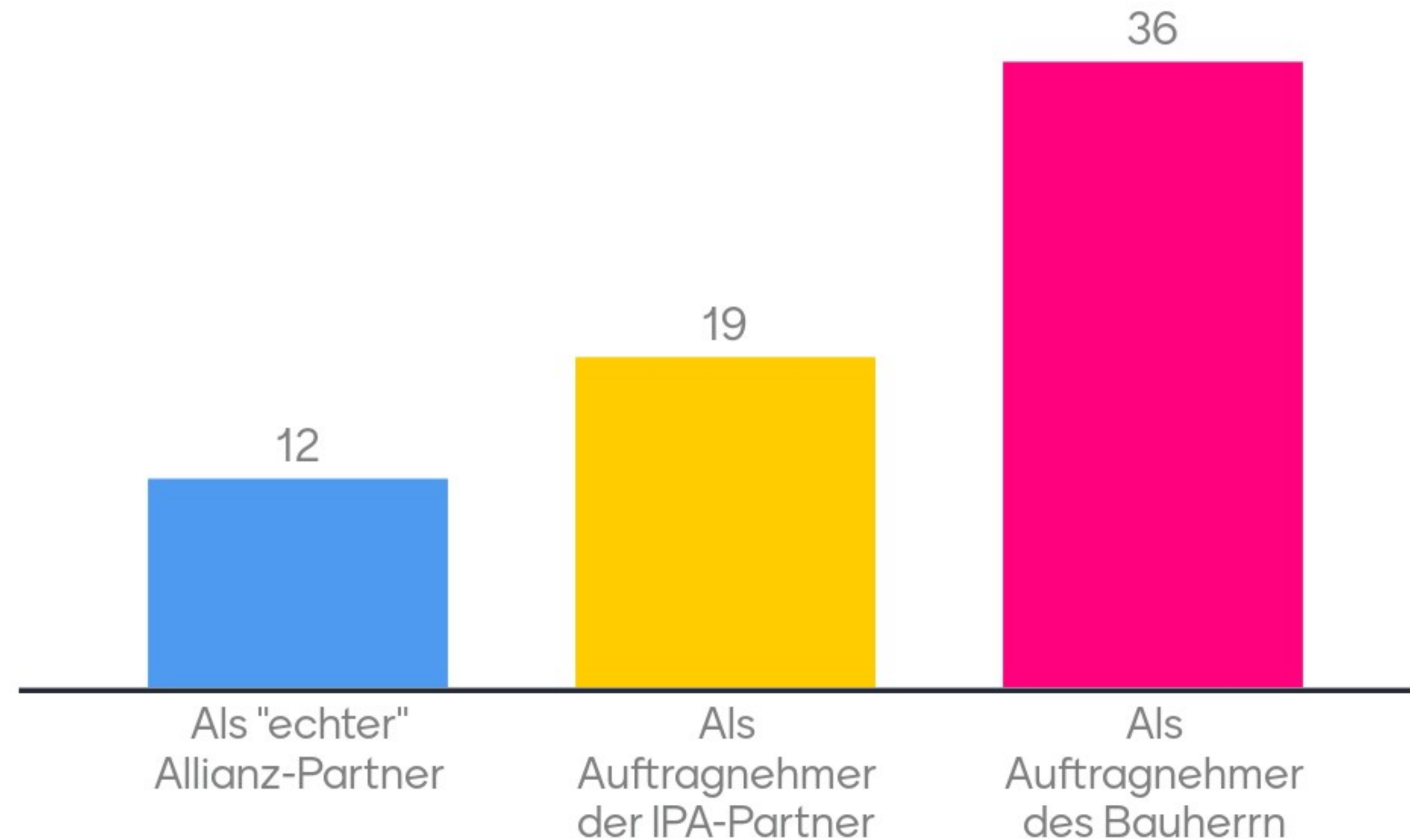
- Ist zur Aufgabenbeschreibung ein neues Leistungsbild erforderlich?  
Wenn ja, was sind wesentliche Punkte eines solchen Leistungsbildes? Wie sollte es aufgebaut sein?



- **Wie kann die vertragliche Einbindung des Projektmanagements gestaltet werden?  
Welche Optionen sind hier denkbar?**



# Was denken Sie - Wie sollte die vertragliche Einbindung des Projektmanagements im IPA-Projekt erfolgen?





# IPA-Projekte brauchen Projektmanagement - aber welches?

Spurensuche und Erfahrungsaustausch



**Fazit / Feedback**









Beraten | Planen | Steuern | Kommunizieren

## von:bis:fertig

Wir begleiten Sie über die gesamte Laufzeit Ihres Projekts.

