

Agil in der Planung

Lean in der Ausführung

ein Praxisbericht

1. Analyse

Kommunikations-Defizite →

Lückenhafte Planung →

Wiederholungen →

Unwirtschaftlich →

Konträre Projektziele →

Fehlendes Vertrauen →

Streit

2. Praxis | 1

Machbarkeitsstudie

DVP



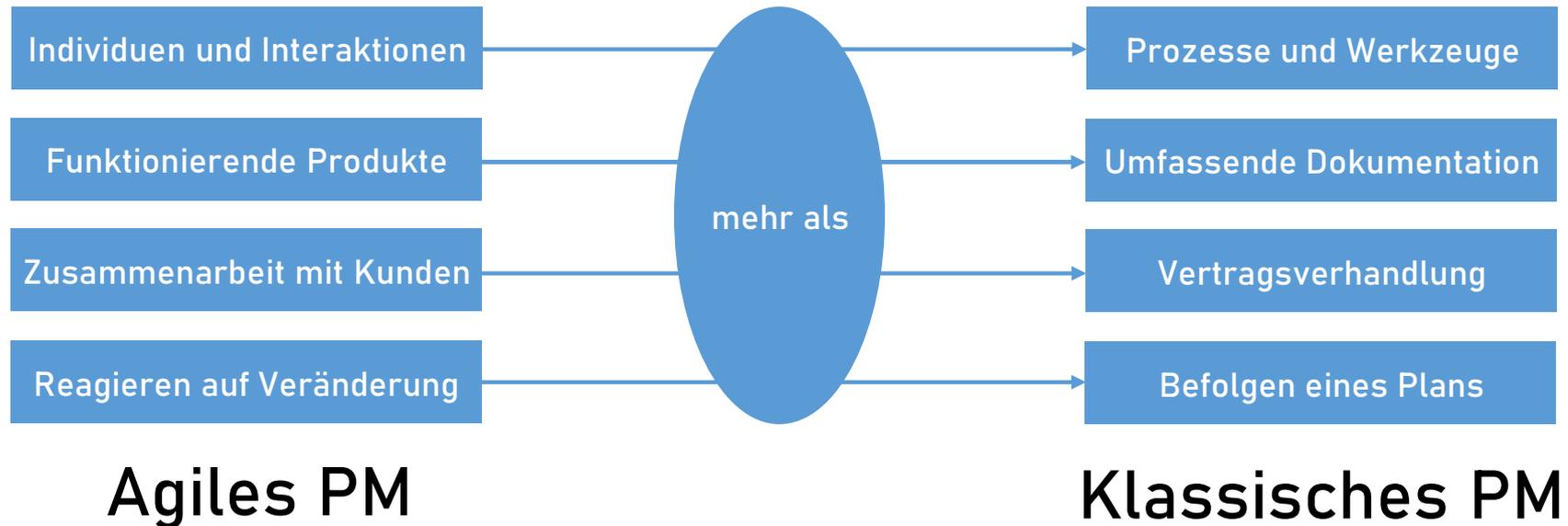
2. Praxis | 1

Projektanalyse

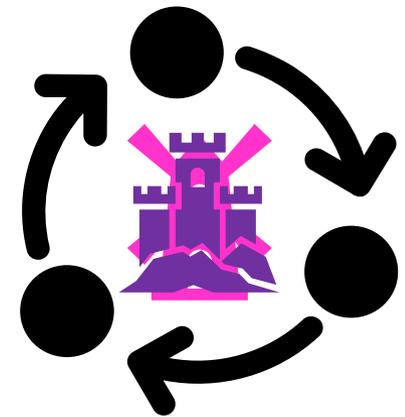
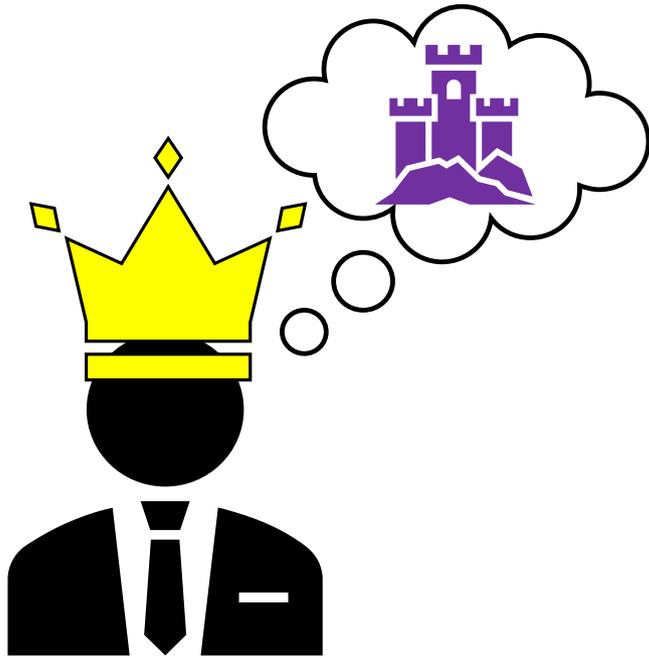


Definition

Agile Werte



Zweck



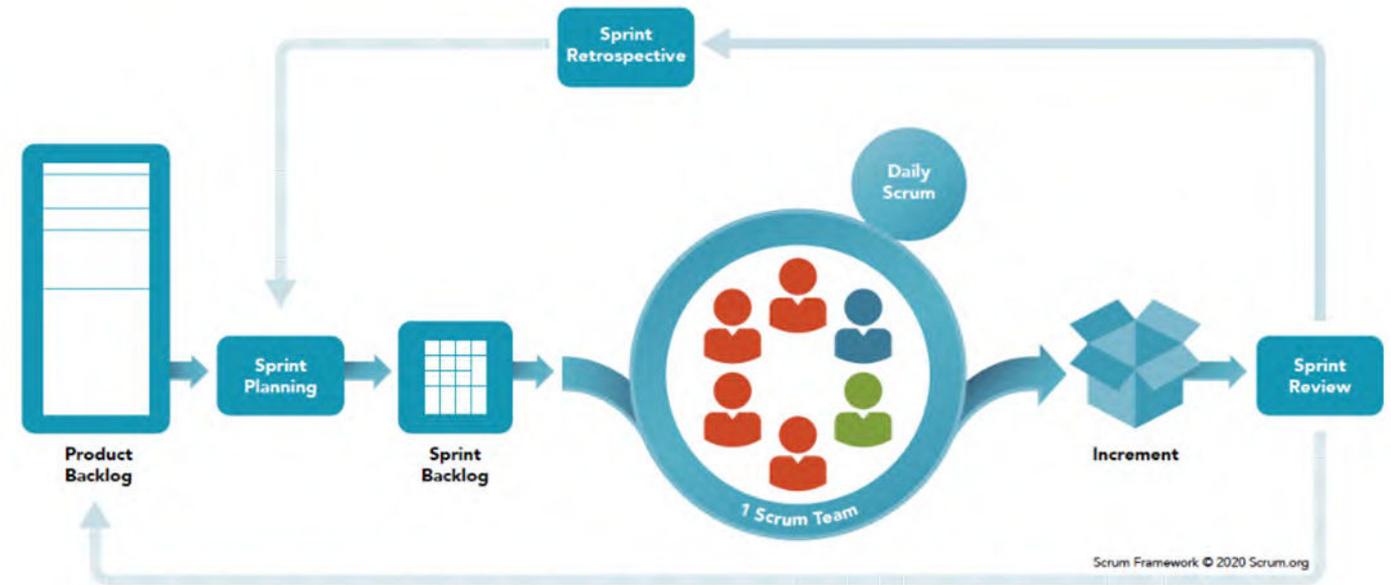
Zweck



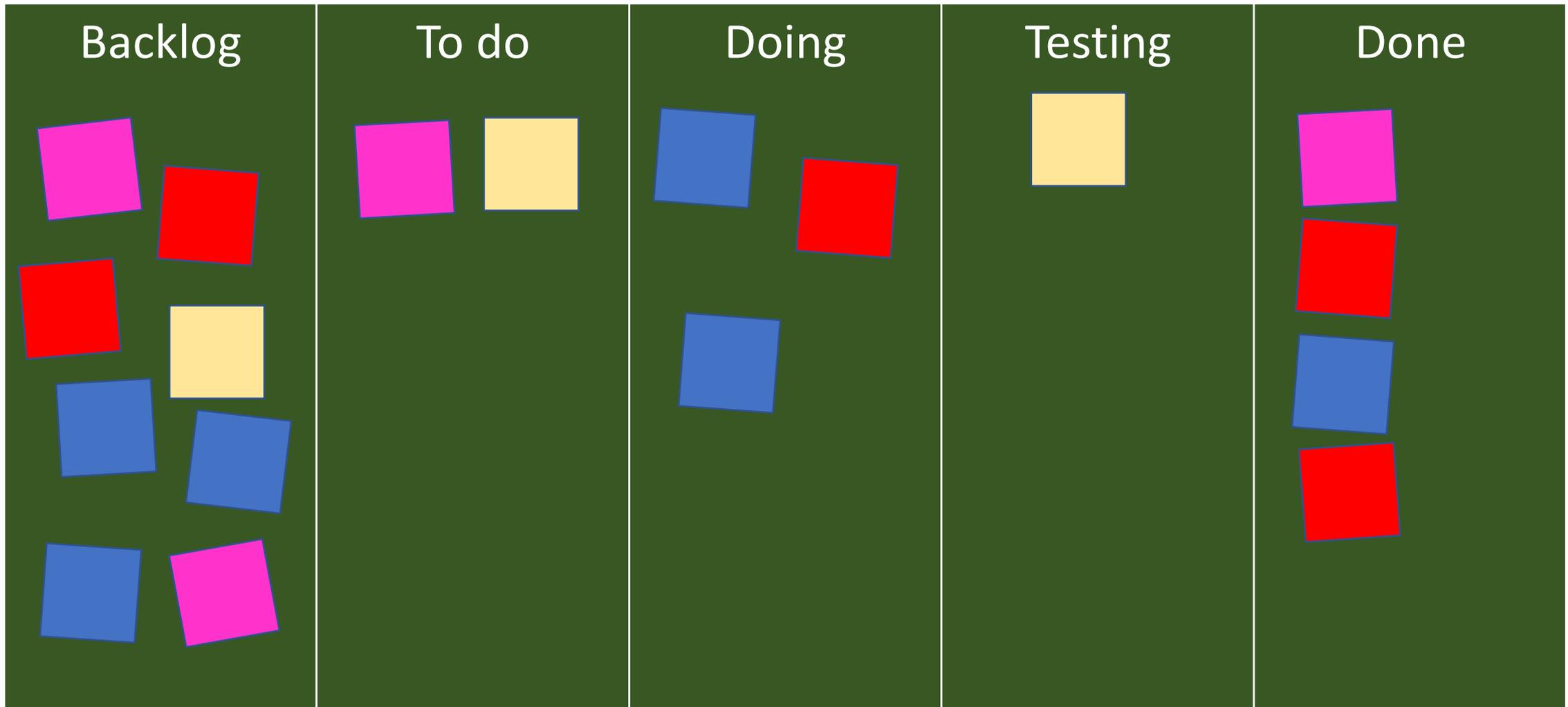
Methode



SCRUM FRAMEWORK



Methode



2. Praxis | 1

Prozessanalyse



Workshop 1

- Handlungsfelder
- Analyse
Schwerpunkte
- Aufgabenkatalog

→ Product Backlog

2. Praxis | 1

Product Backlog

Scrum Master



Development Team



EDR	SSP	Ingérop	03 Arch.	mgk
-----	-----	---------	----------	-----

Product Backlog:
Liste von Anforderungen an das Produkt und Aufgaben

AP 1 (Kp. 2.2.2)		Verkehrliche Analyse von Varianten				
AP 1.1 (Kp. 2.2.2.4)	Darstellung der Angebotsstruktur		F			
AP 1.2 (Kp. 2.2.2.5)	Durchführung der Verkehrsmodellrechnung		F			
AP 2 (Kp. 2.2.3)		Technisch-betriebliche und bauliche Analyse der Bestvariante				
AP 2.1 (Kp. 2.2.3.2)	Bauliche Grobplanung Seilbahntechnik und Trassenverlauf			F		
AP 2.2 (Kp. 2.2.3.3)	Bauliche Dimensionierung und Ausgestaltung der Stationen					
AP 2.3 (Kp. 2.2.3.4)	Übergänge der Stationen zu bestehenden Bauwerken					
AP 2.4 (Kp. 2.2.3.5)	Bauliche Ausgestaltung der Stützen					F

		EDR	SSP	Ingérop	03 Arch.	mgk
AP 1 (Kp. 2.2.2)		Verkehrliche Analyse von Varianten				
AP 1.1 (Kp. 2.2.2.4)	Darstellung der Angebotsstruktur		F			
AP 1.2 (Kp. 2.2.2.5)	Durchführung der Verkehrsmodellrechnung		F			
AP 2 (Kp. 2.2.3)		Technisch-betriebliche und bauliche Analyse der Bestvariante				
AP 2.1 (Kp. 2.2.3.2)	Bauliche Grobplanung Seilbahntechnik und Trassenverlauf			F		
AP 2.2 (Kp. 2.2.3.3)	Bauliche Dimensionierung und Ausgestaltung der Stationen				F	
AP 2.3 (Kp. 2.2.3.4)	Übergänge der Stationen zu bestehenden Bauwerken					F
AP 2.4 (Kp. 2.2.3.5)	Bauliche Ausgestaltung der Stützen					F
AP 2.5 (Kp. 2.2.3.6)	Bauliche Sinterung im öffentlichen Raum					F
AP 2.6 (Kp. 2.2.3.7)	Dimensionierung und Ausgestaltung von Kabinen			F		
AP 2.7 (Kp. 2.2.3.8)	Weitere für die Betriebskonzepte			F		
AP 3 (Kp. 2.2.4)		Städtebaulich-naturräumliche Analyse der Bestvariante				
AP 3.1 (Kp. 2.2.4.1)	Trassenverlauf im städtebaulichen Kontext				F	
AP 3.2 (Kp. 2.2.4.2)	Trassenverlauf im städtebaulich-naturräumlichen Umfeld					F
AP 3.3 (Kp. 2.2.4.3)	Auswirkungen der Stationen auf die Umgebung				F	
AP 3.4 (Kp. 2.2.4.4)	Seilbahnstationen als Stadtentwicklungsmotor				F	
AP 4 (Kp. 2.2.5)	Grobkennzeichnung für Bau und Betrieb der Vorzugsvariante	F				
AP 5 (Kp. 2.2.6)	Analyse des Nutzens der Seilbahn		F			
AP 6 (Kp. 2.2.7)		Systemvergleich mit den Systemen Schnellbus und Tram				
AP 6.1 (Kp. 2.2.7.2)	Verkehrliche Analyse		F			
AP 6.2 (Kp. 2.2.7.3)	Weitere Analysen		F			
AP 7 (Kp. 2.2.8)	Darstellung des weiteren Untersuchungsbedarfs	F				

2. Praxis | 1

Prozessanalyse



Workshop 2

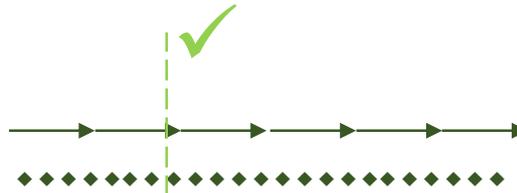
- Prozessschritte
- Aufgaben
- Zeitpunkt
- Entscheidungen
- Abhängigkeiten

→ Sprint Planning

2. Praxis | 1

Sprint Planning

Sprint Abstand: 4 Wochen
wöchentliche Scrums



Machbarkeitsstudie Seilbahn München

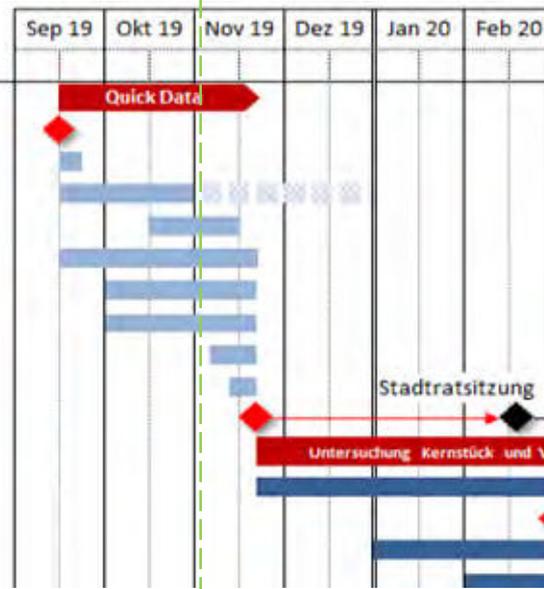
Terminkonzept

Quick Data

- Beauftragung
- Strukturierung Arbeitspakete/ Workshops Zieldefinition mit LHM
- Einholen Sparten/ Spartenauskunft/ Unterlagen
- Zusammenstellung Eigentumsverhältnisse Grundstücke
- Verkehrliche Analyse Variante 1, 2, 4/5, 7
- NO-GO Checks:** Sichtachsen, Denkmalschutz, Landschaftsbild, Naturschutz etc.
- NO-GO Checks:** Seilbahntechnik, Haltestellen, Stützen etc.
- Prüfen andere Seilbahnideen (z.B. Allianz-Arena)
- Abstimmen Zwischenergebnisse mit der LHM
- Übergabe Zwischenergebnisse an den Stadtrat

Untersuchung Kernstück und Verlängerungsvarianten

- Fortführung der verkehrlichen Analyse
- Zwischenpräsentation/ Festlegung der **Bestvariante**
- Vertiefte Untersuchung Trassenverlauf/ Seilbahntechnik
- Bauliche Dimensionierung und Gestaltungskonzept Stationen/ Stützen



Sprint Review
und Retrospektive

- 20.09.2019
- 18.10.2019
- 15.11.2019
- 13.12.2019
- 10.01.2020
- 14.02.2020
- 13.02.2020
- ...

2. Praxis | 1

Prozesssteuerung



Meetings

- Scrum:
Team, 1xWoche
30 min.
- Product Owner:
AG+Team
4-Woche, 1.5 Std.

3. Praxis | 2

Lean Construction



3. Praxis | 2

Die „Letzten Planer“



Planungskoordination



Bauausführung

3. Praxis | 2

Gemeinsame Planung vom Groben ins Feine

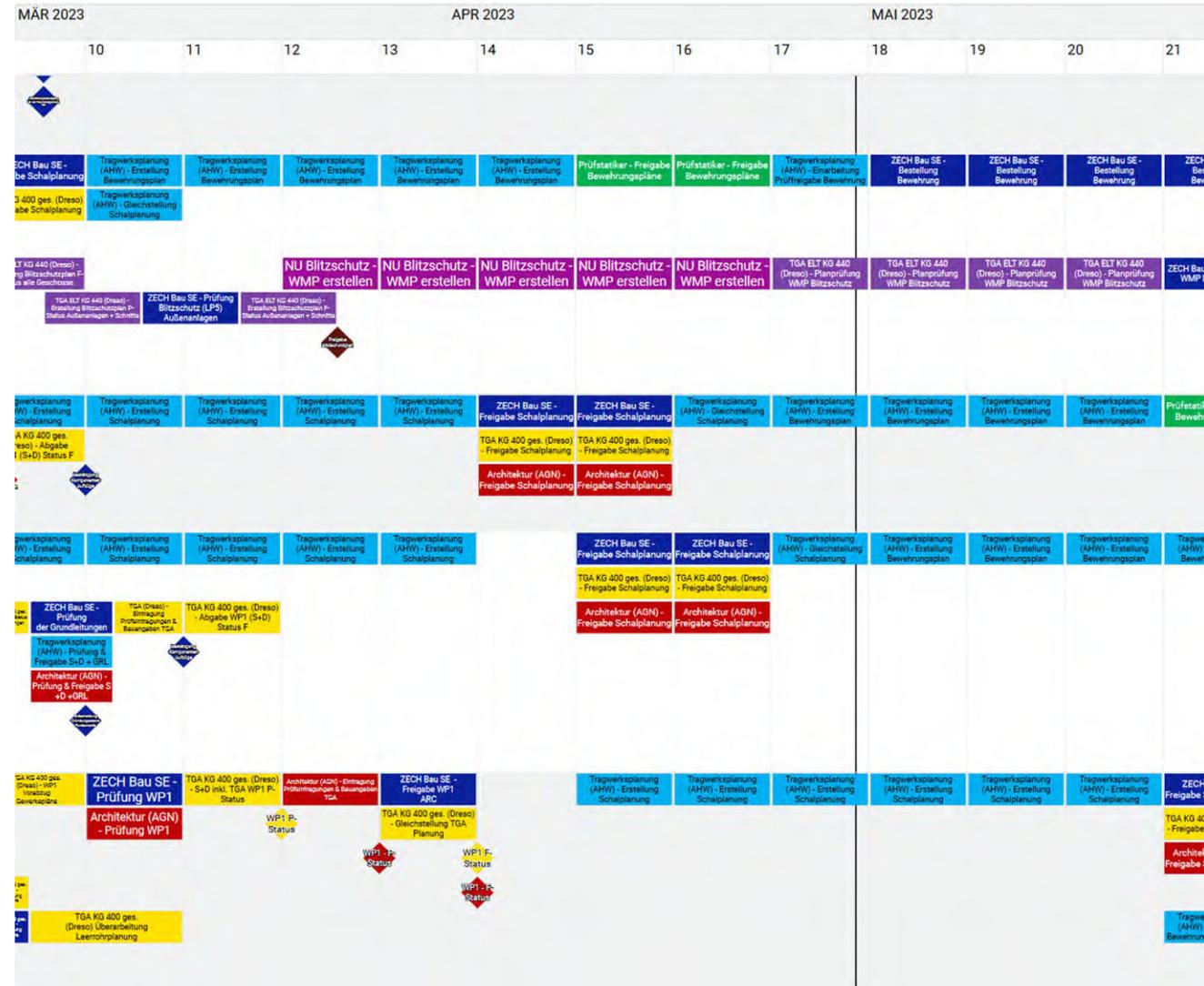
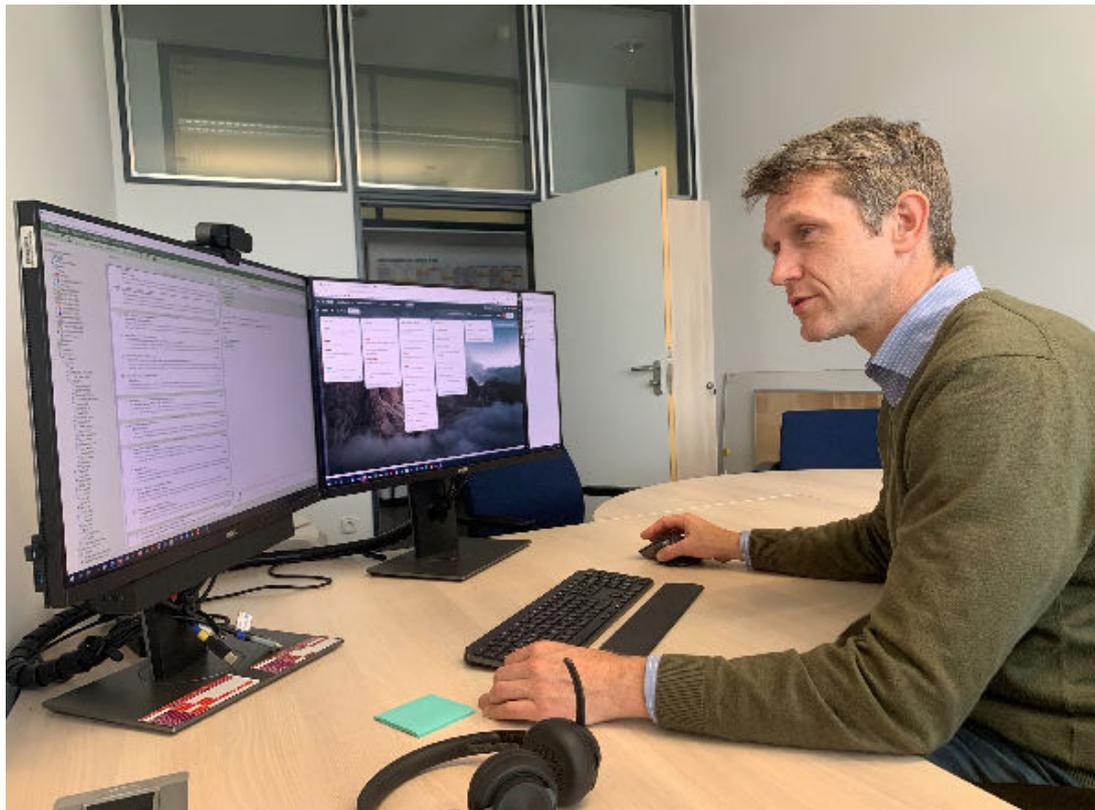


3. Praxis | 2

Gemeinsame Rückschau



3. Praxis | 2



Planungskoordination

3. Praxis | 2

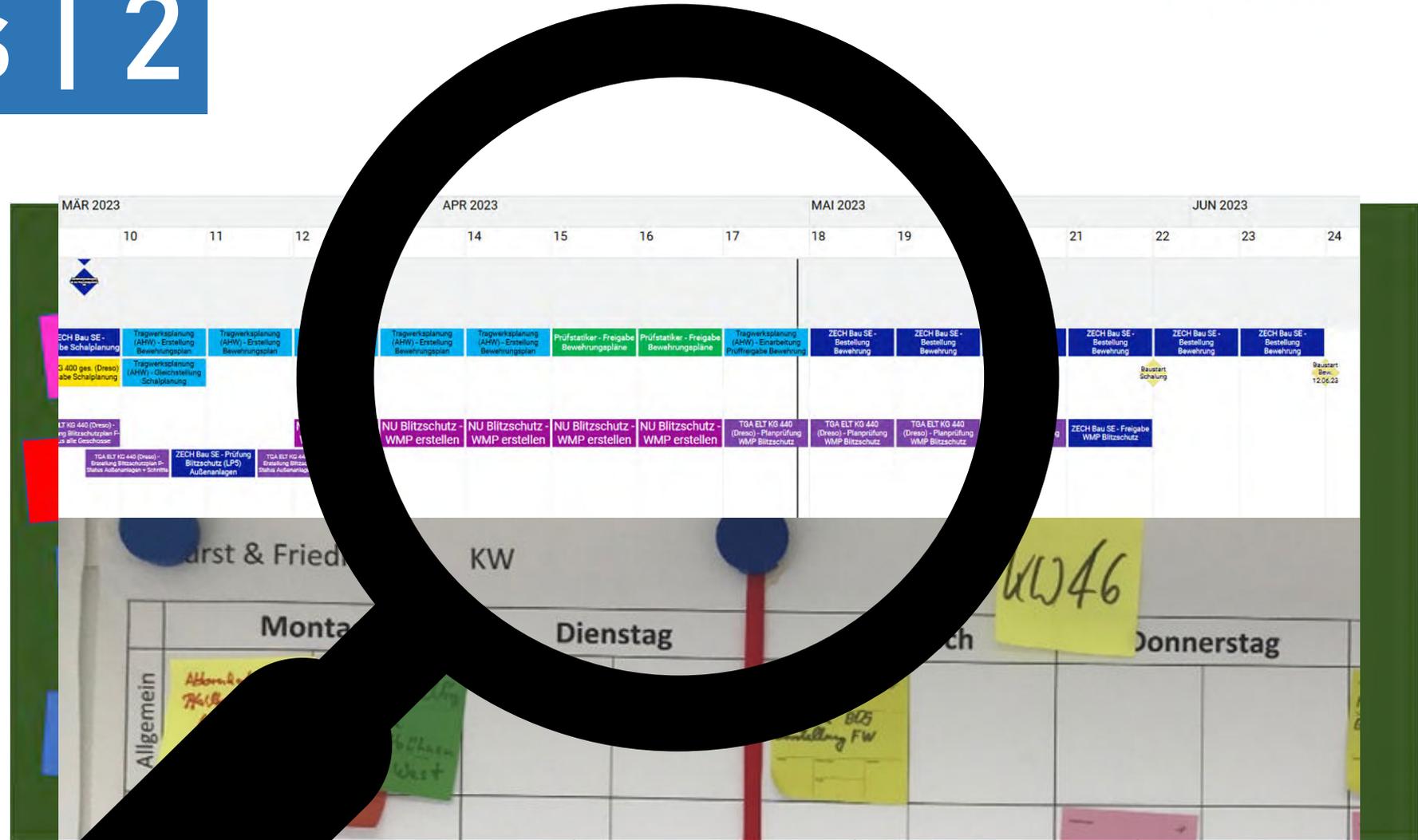


Bauausführung

3. Praxis | 2



Was auffällt :



3. Praxis | 2

Fazit



Was auffällt :

Mit den Projektphasen

→ Kontrolle nimmt zu

→ Vertrauen nimmt ggf. ab

→ Verbessertes Chancen/
Risikenmanagement

4. Fazit

Passende Methode zur Projektphase

Agil

- Designphase
- Fokus: was
- Vertrauen
- partnerschaftlich

Lean

- Planung, Ausführung
- Fokus: wie
- Kontrolle
- wirtschaftlich