

Ergebnisse der Studie „1000 Verträge“  
– so werden in Deutschland  
Projektmanagementleistungen  
beauftragt

VIELEN DANK  
an alle mitwirkenden Unternehmen!

**Diederichs**  
Projektmanagement

**KMP** 25  
PROJEKTSTEUERUNG Jahre

**Kapellmann**  
Rechtsanwälte

**wsp**

**aguwIR**

**MEDICLIN**

**iq**  
real estate

**HÖCKER**  
PROJECT  
MANAGERS

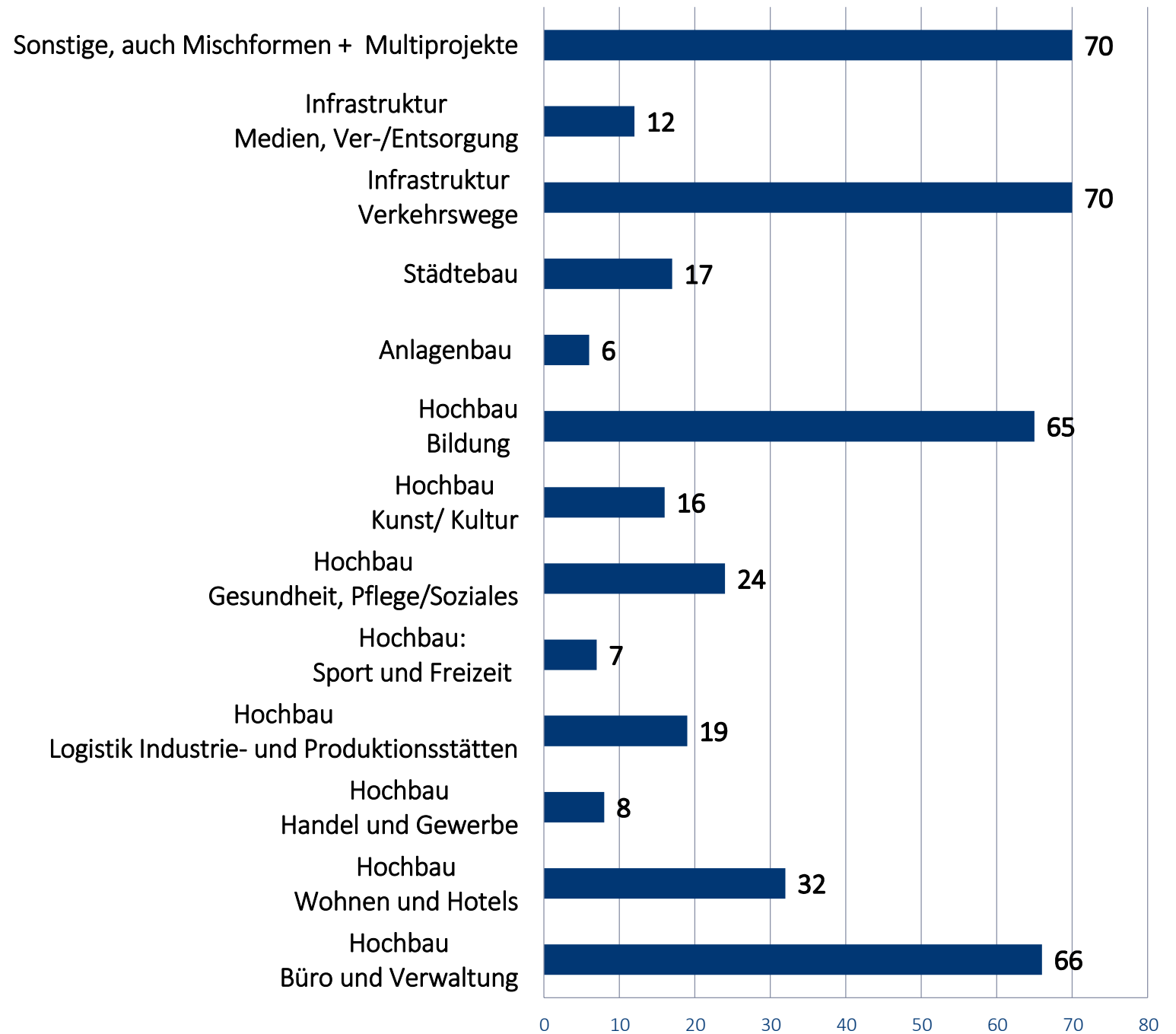
**Codema**  
Codema International GmbH

**THOST**  
PROJEKTMANAGEMENT

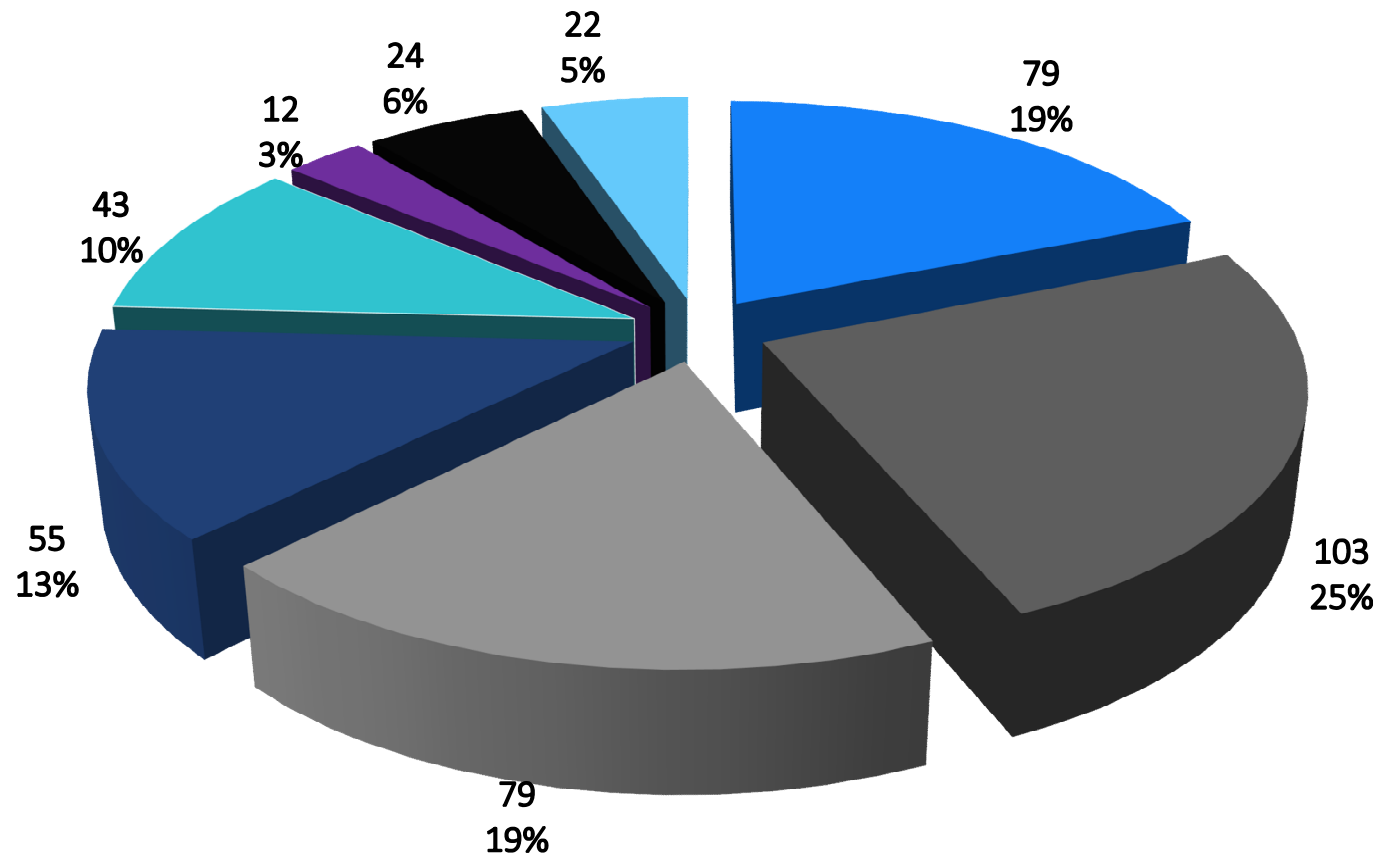
**DERICHS u KONERTZ**

**HITZLER**  
INGENIEURE

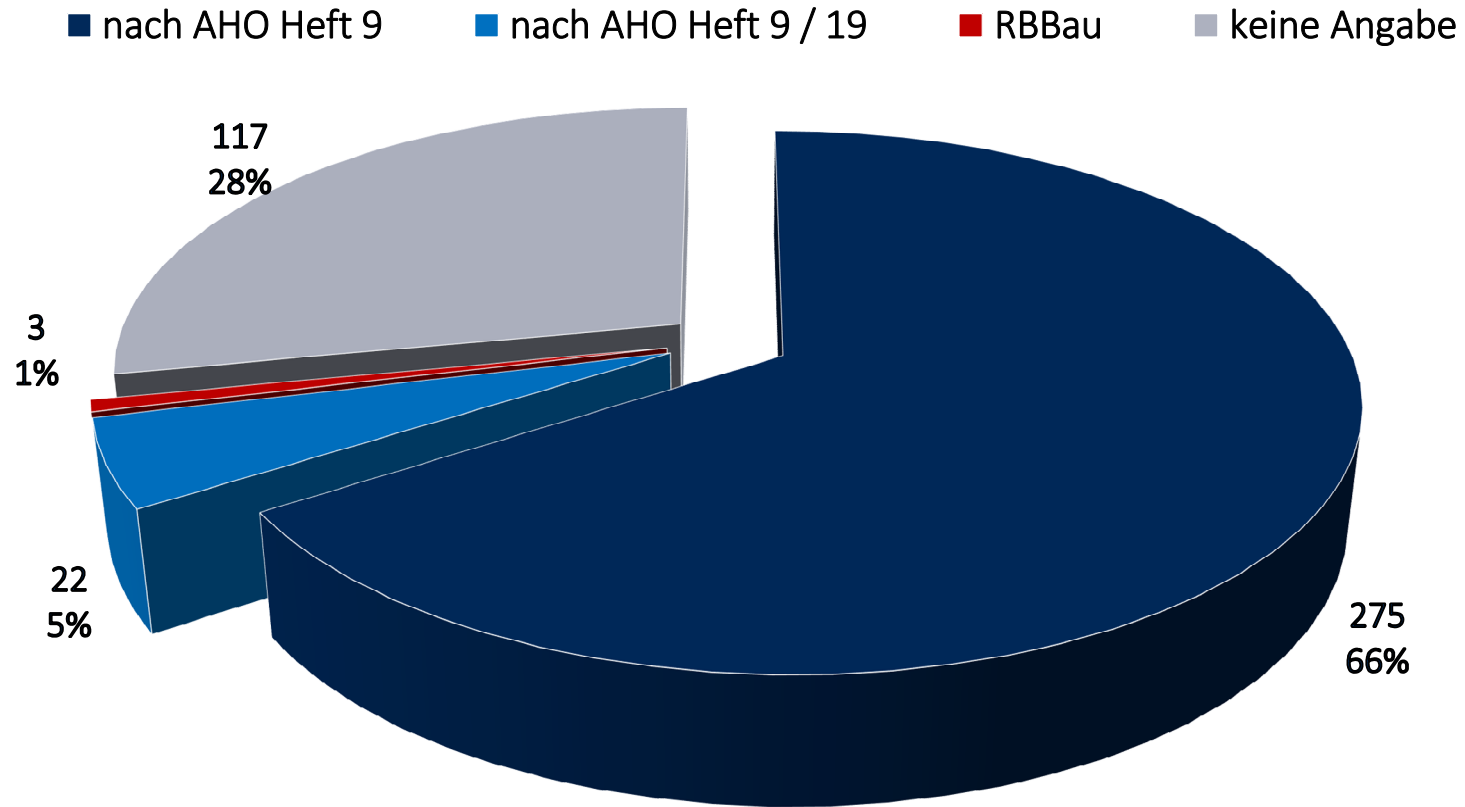
# Welche Projekte?



# Welche Projektgrößen?

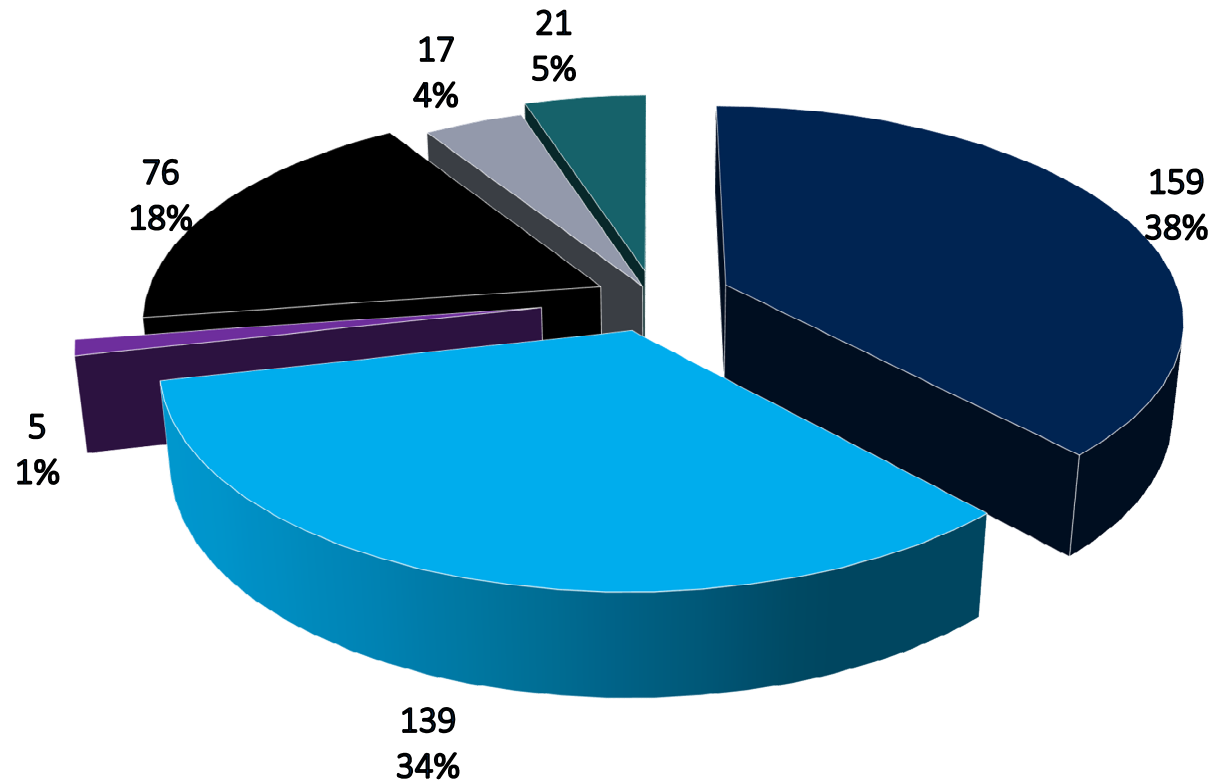


# Wie oft werden die Leistungsbilder des AHO verwendet?



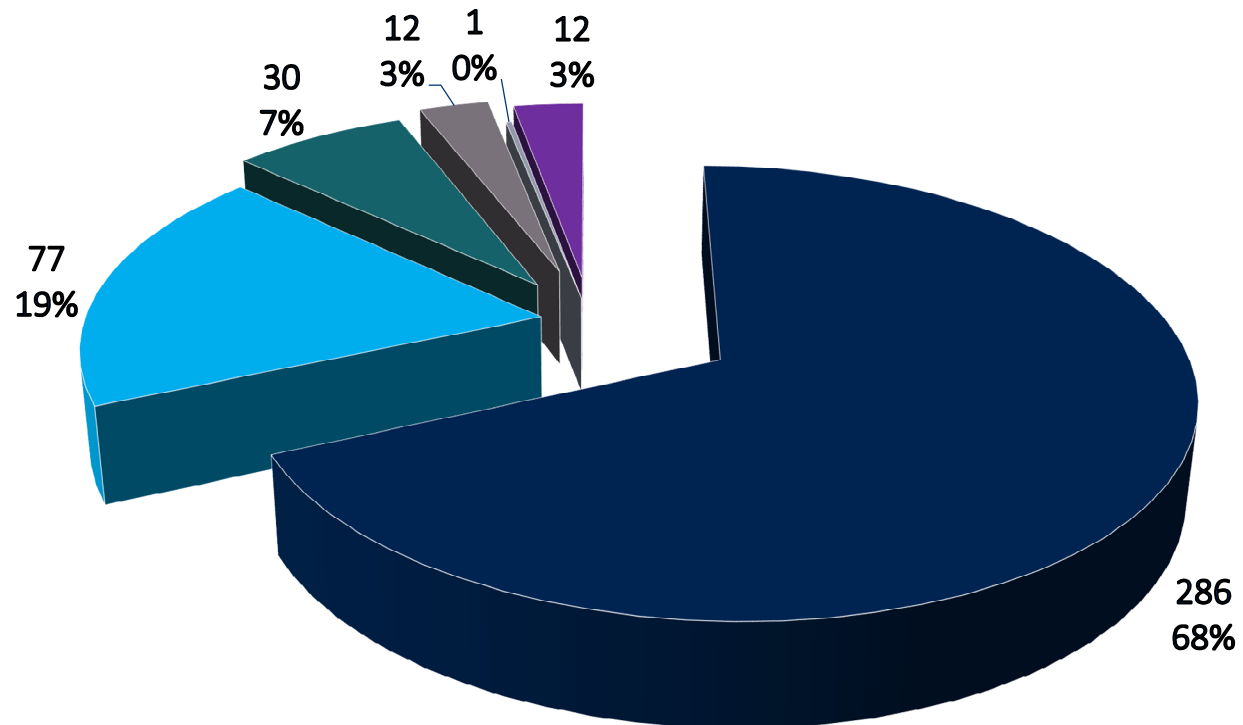
# Welche Leistungsinhalte werden vereinbart?

- Projektsteuerung (GL)
- Projektsteuerung (GL + BL)
- Projektleitung
- Projektmanagement (PS+PL)
- Projekt-Controlling
- Beratung



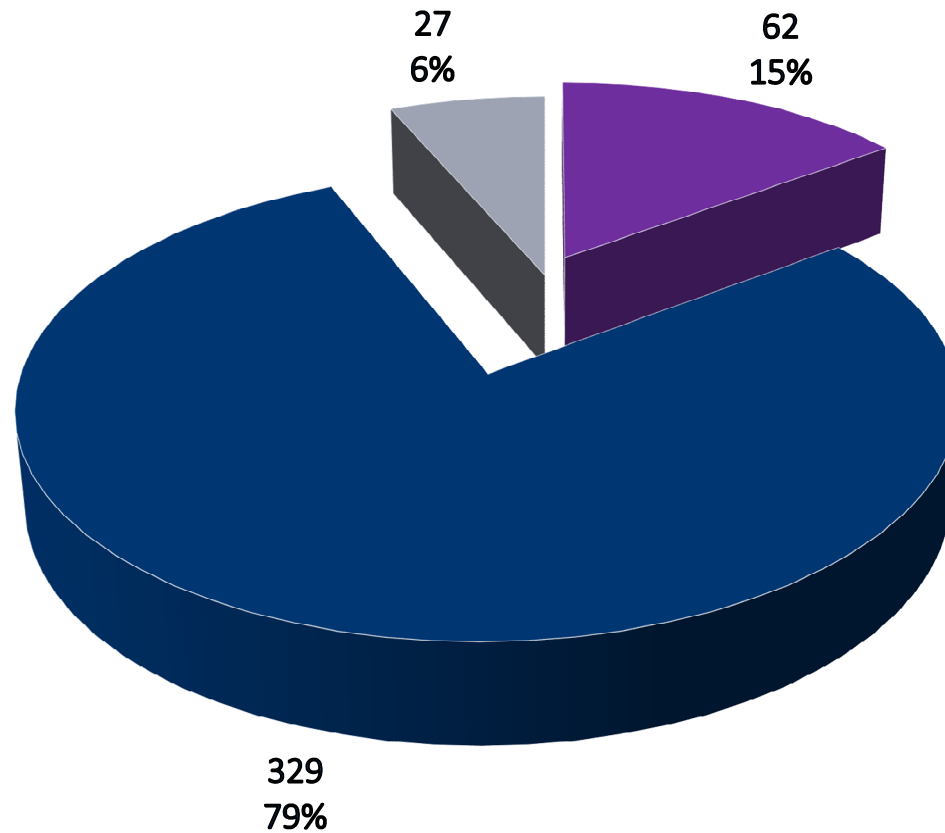
# Welchen Leistungsumfang (Projektstufen) hat das Projektmanagement?

- ab Projektstufe 1
- ab Projektstufe 2
- ab Projektstufe 3
- ab Projektstufe 4
- ab Projektstufe 5
- keine eindeutige Zuordnung



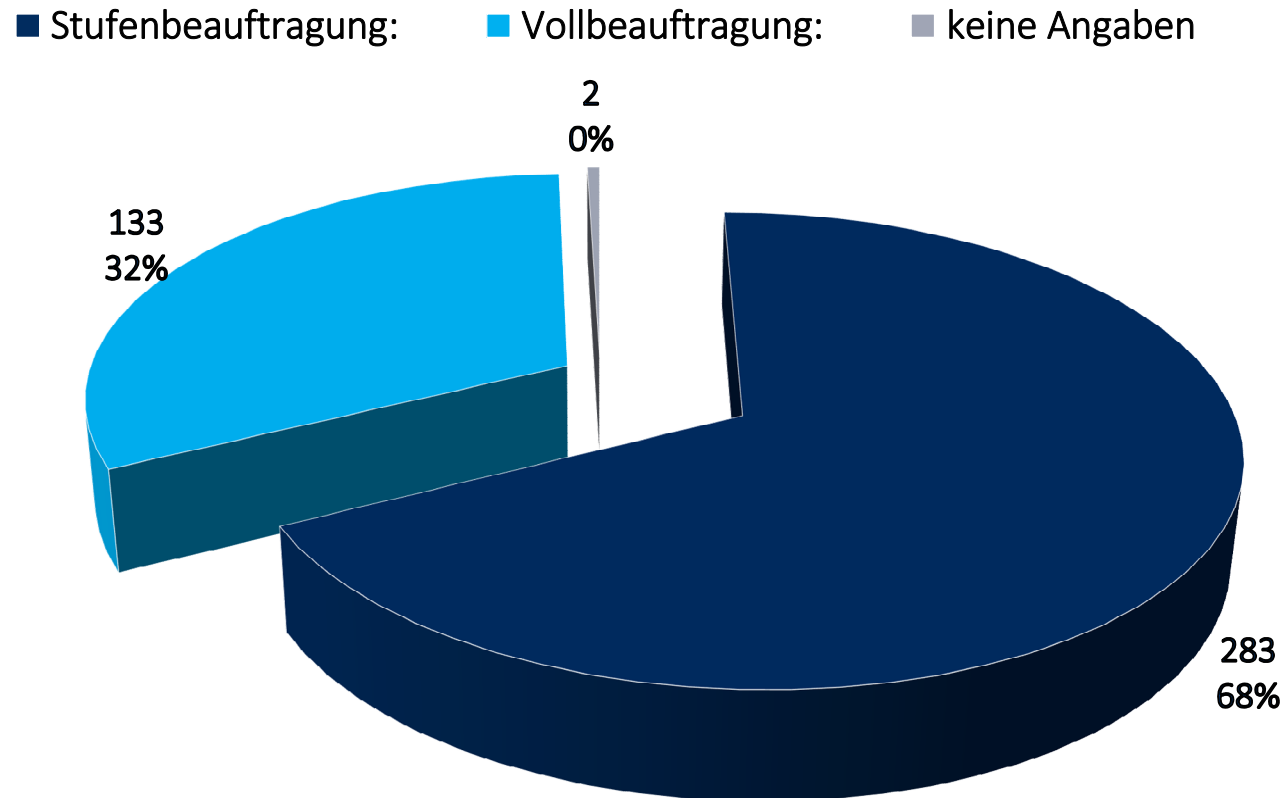
# Welche Vertragsart haben Projektmanagementverträge?

■ Dienstvertrag      ■ Werkvertrag      ■ keine Angaben



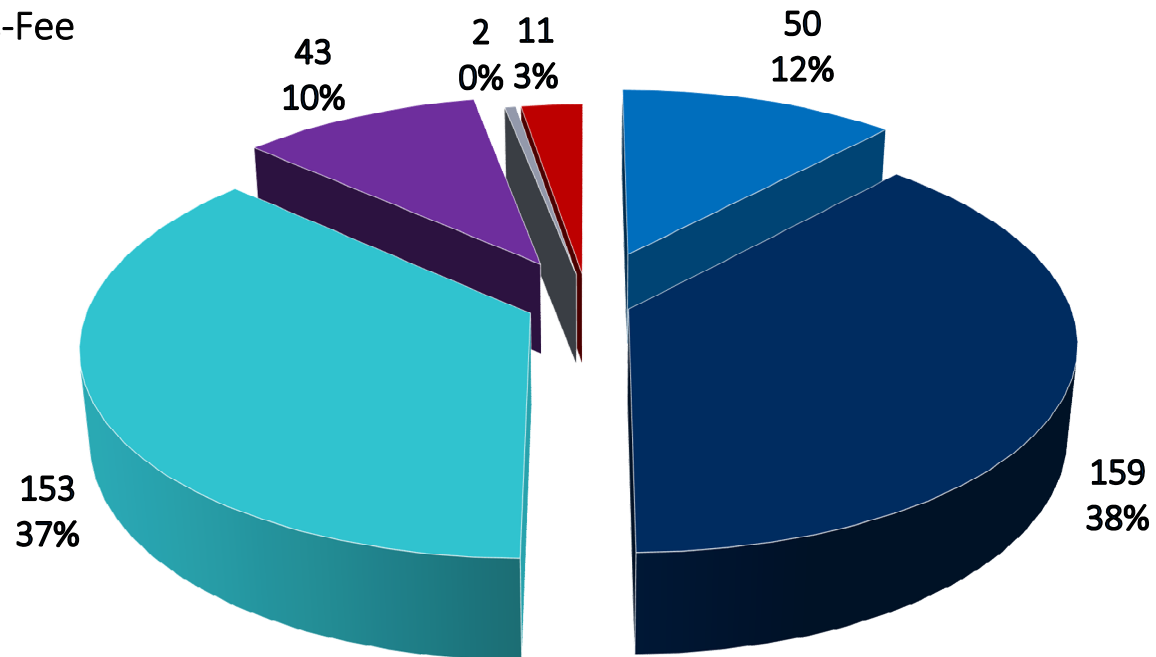


# Welcher Beauftragungsumfang wird vereinbart?



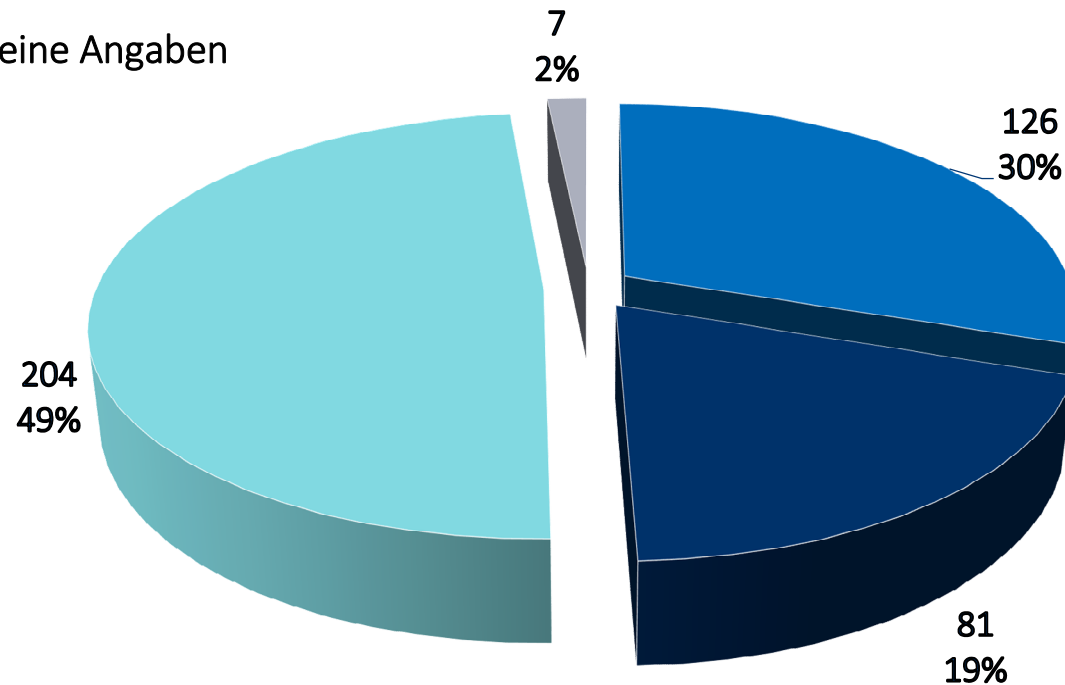
# Welche Vergütungsarten werden verwendet?

- nach anrechenbaren Kosten (AHO Heft 9)
- Pauschalhonorar auf Basis anrechenbarer Kosten
- Pauschalhonorar nach Personaleinsatzplanung
- Zeithonorar/Aufwandshonorar
- Cost-plus-Fee
- Sonstige



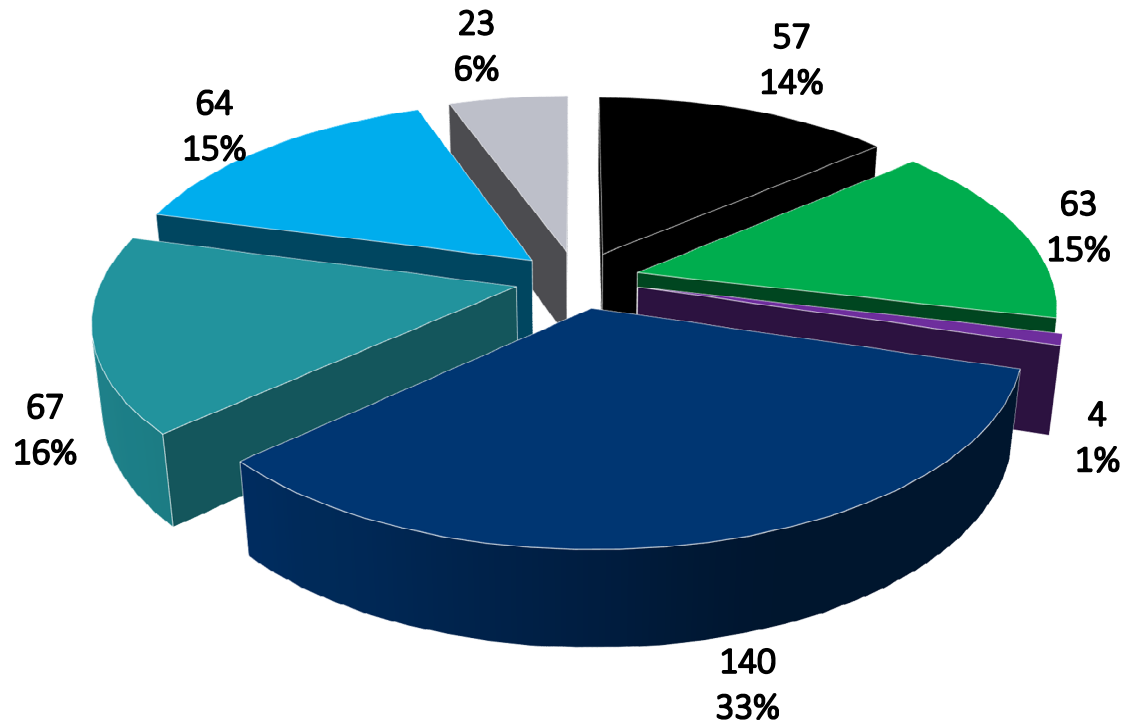
# Welche Leistungszeit und welches Leistungsende werden vereinbart?

- Feste Leistungszeit
- werkvertragliches Ende der Leistungszeit
- Regelleistungszeit (Leistungszeit nur maßgeblich für die Vergütung)
- keine Angaben



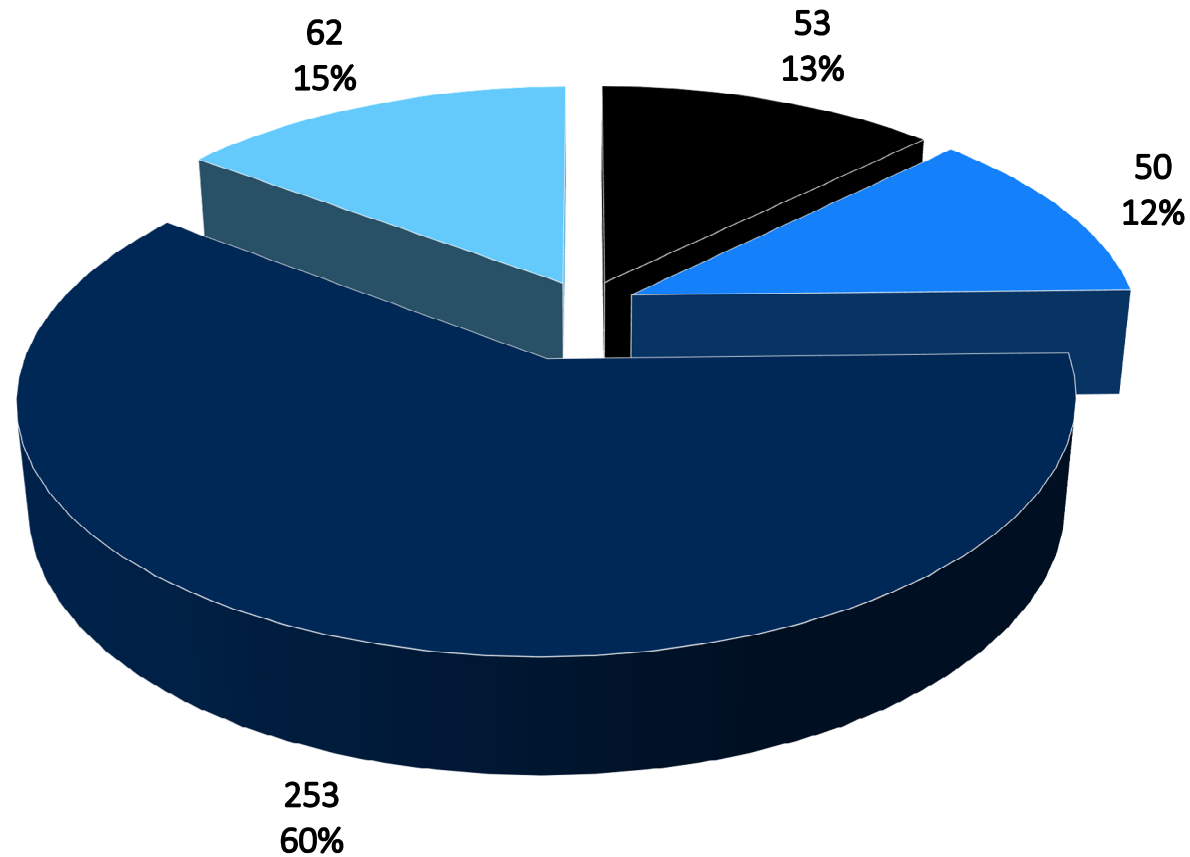
# Wie werden Laufzeitverlängerungen laut Vertrag vergütet?

- Mit Karenzzeit im Risikobereich des AN
- Mit Karenzzeit und zeitabhängiger Vergütung
- Nach tatsächlich erforderlichen Kosten
- Zeithonorar/Aufwandshonorar
- Pauschal
- Sonstige
- keine Regelung



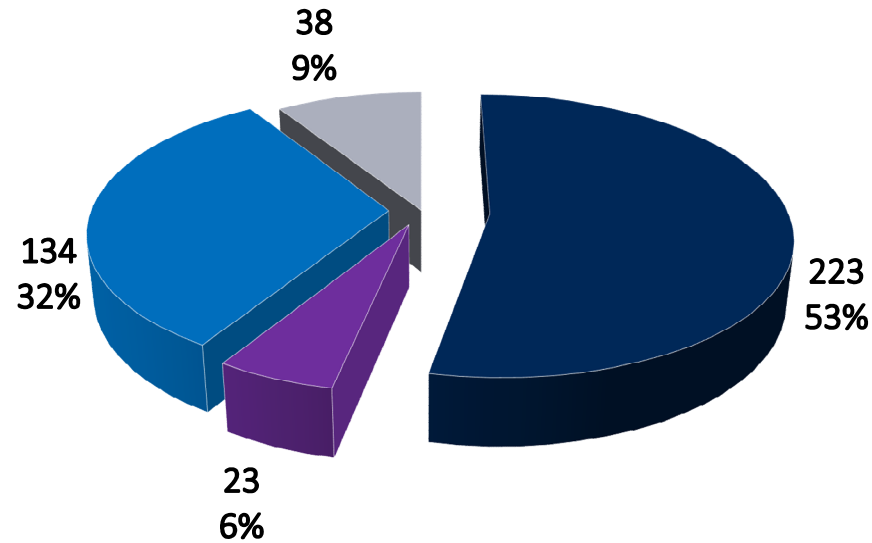
# Welche Regelungen werden für die Vergütung von geänderten/ zusätzlichen Leistungen getroffen?

■ keine Regelung ■ Ausgestaltung nach BGB ■ nach Personalmehraufwand ■ Sonstige



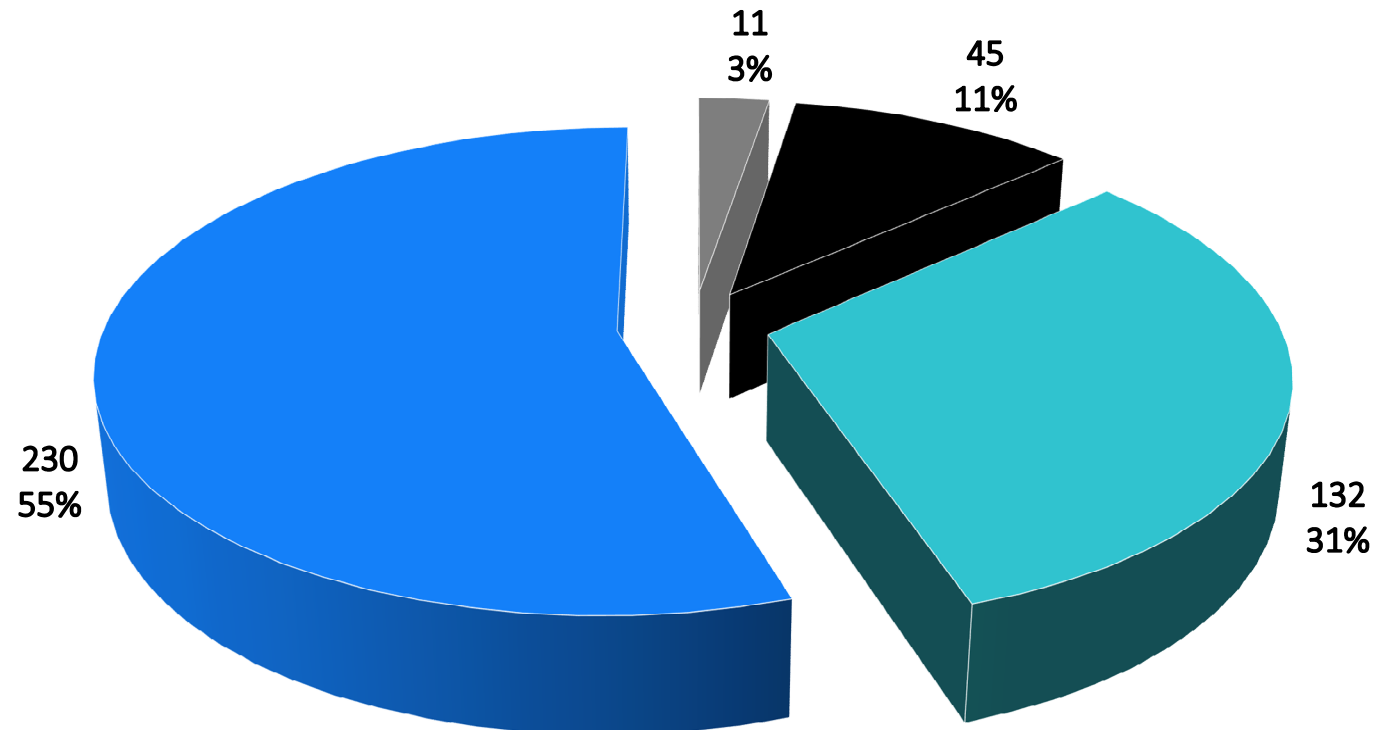
# Welche Haftungsregelungen kommen zur Anwendung?

- Gesetzliche Haftung
- Haftungsbegrenzung auf Festbetrag (z.B. Höhe der gesamten Vertragsvergütung)
- Haftungsbegrenzung - Höchstbetrag der Deckungssumme der abzuschließenden Haftpflichtversicherung
- Sonstige

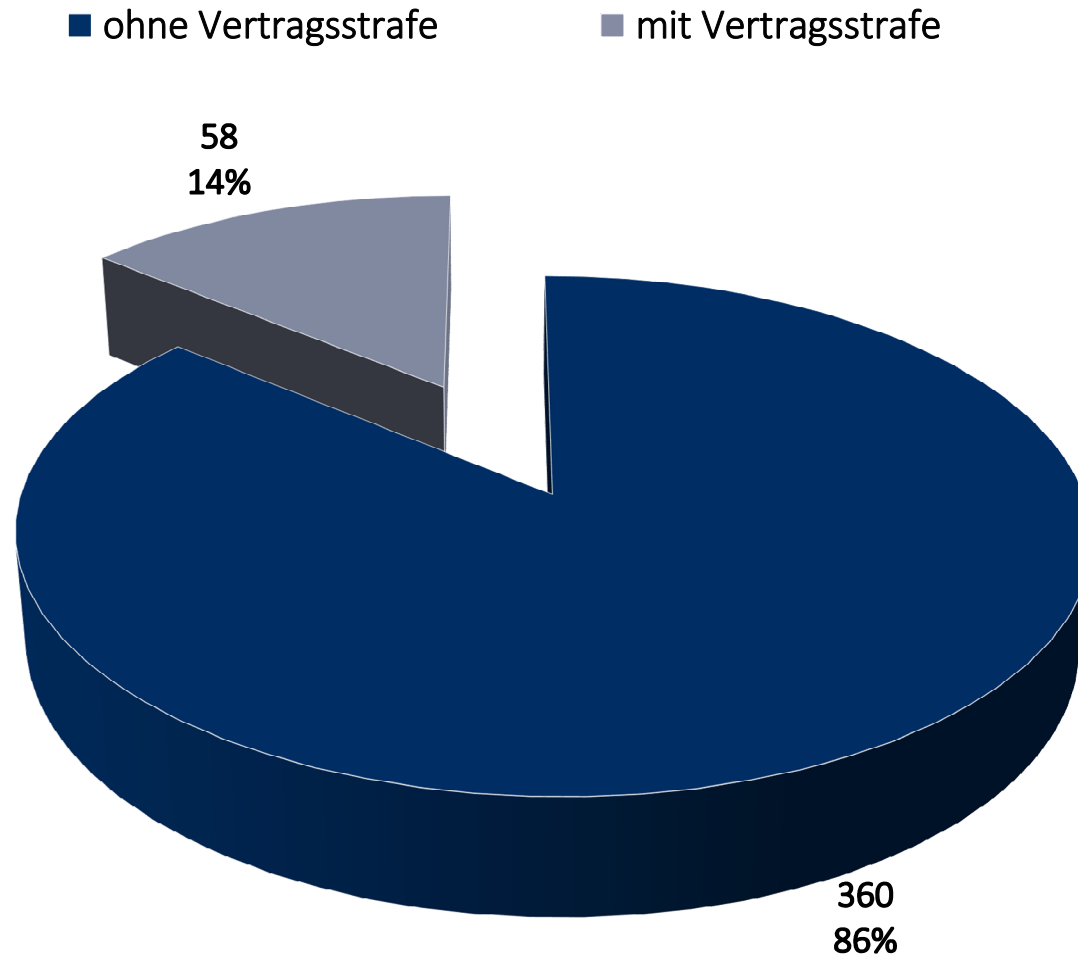


# Enthalten die Verträge eine fixe Kostenobergrenze oder feste Vertragstermine?

■ Haftung für Kosteneinhaltung ■ Haftung für Termineinhaltung ■ sowohl als auch ■ weder noch (Kostenobergrenze)

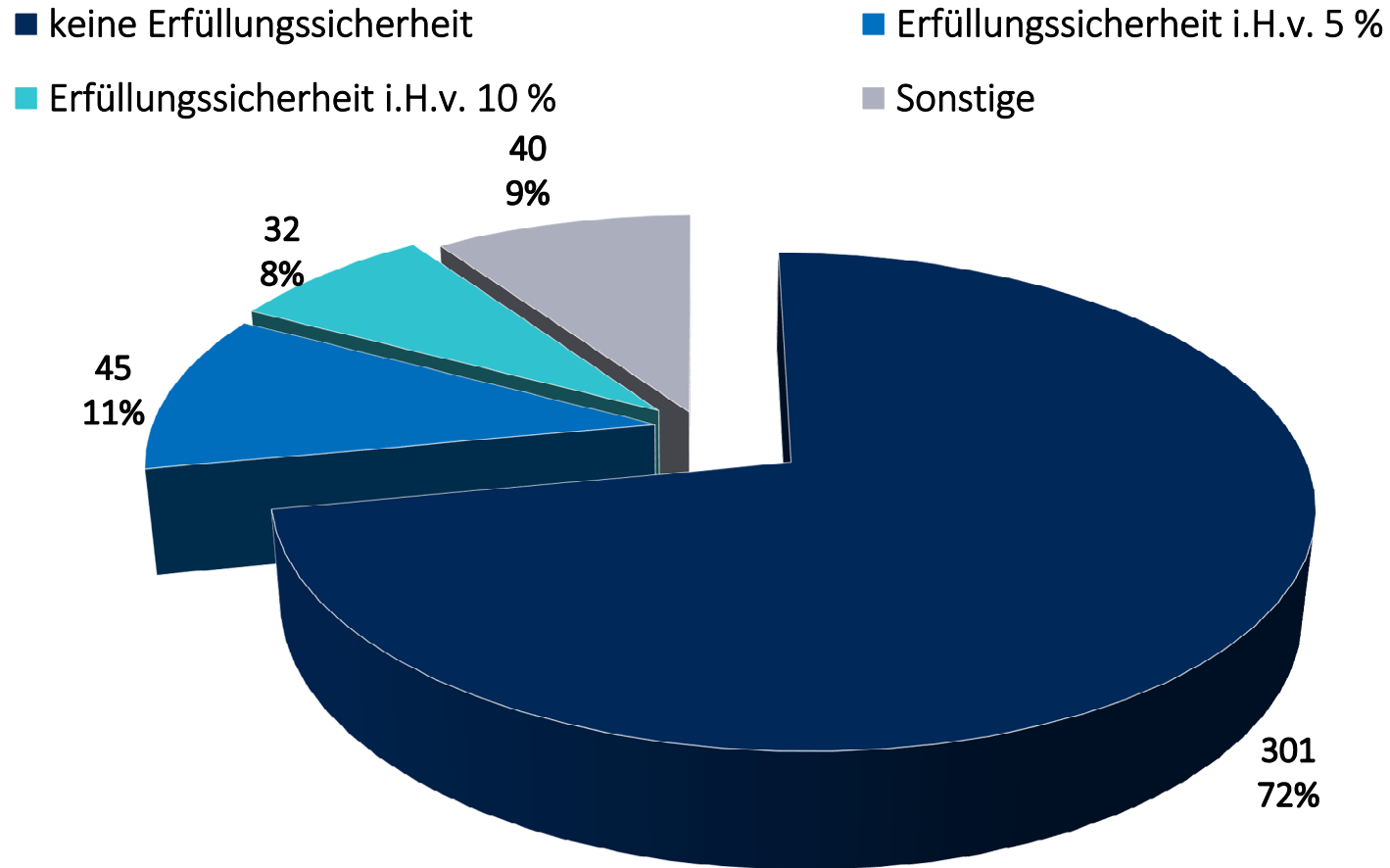


# Wurde eine zusätzliche Vertragsstrafe für die Einhaltung der Kostenobergrenze oder der Termine vereinbart?





# Werden Erfüllungssicherheiten vereinbart und wenn ja welche?



## PROJEKTSTEUERUNG UND PROJEKTMANAGEMENT IN DEUTSCHLAND

Darstellung und Analyse des deutschen Anbietermarktes für  
bauherrnseitige Projektmanagement-Dienstleistungen



Autoren:  
Prof. Dr. Shervin **HAGHSHENO** und Paul Christian **JOHN**  
Karlsruher Institut für Technologie (KIT)

# Marktstudie „Projektsteuerung/ Projektmanagement“

*– läuft aktuell –*

Zur Finanzierung der Studie werden noch Sponsoren gesucht!

👉 bei Interesse: [dvpev.de/marktstudie](https://dvpev.de/marktstudie) oder [info@dvpev.de](mailto:info@dvpev.de)

Die zweite Phase der Studie (Befragung der Marktteilnehmer) beginnt  
im Juni. **DVP-Mitglieder werden um Teilnahme gebeten!**

Die Studienergebnisse werden am **10. November 2023** auf der DVP-  
Herbsttagung in Berlin vorgestellt.